

Miteinander die Ziele erreichen

Wer garantiert die Energieeffizienz?

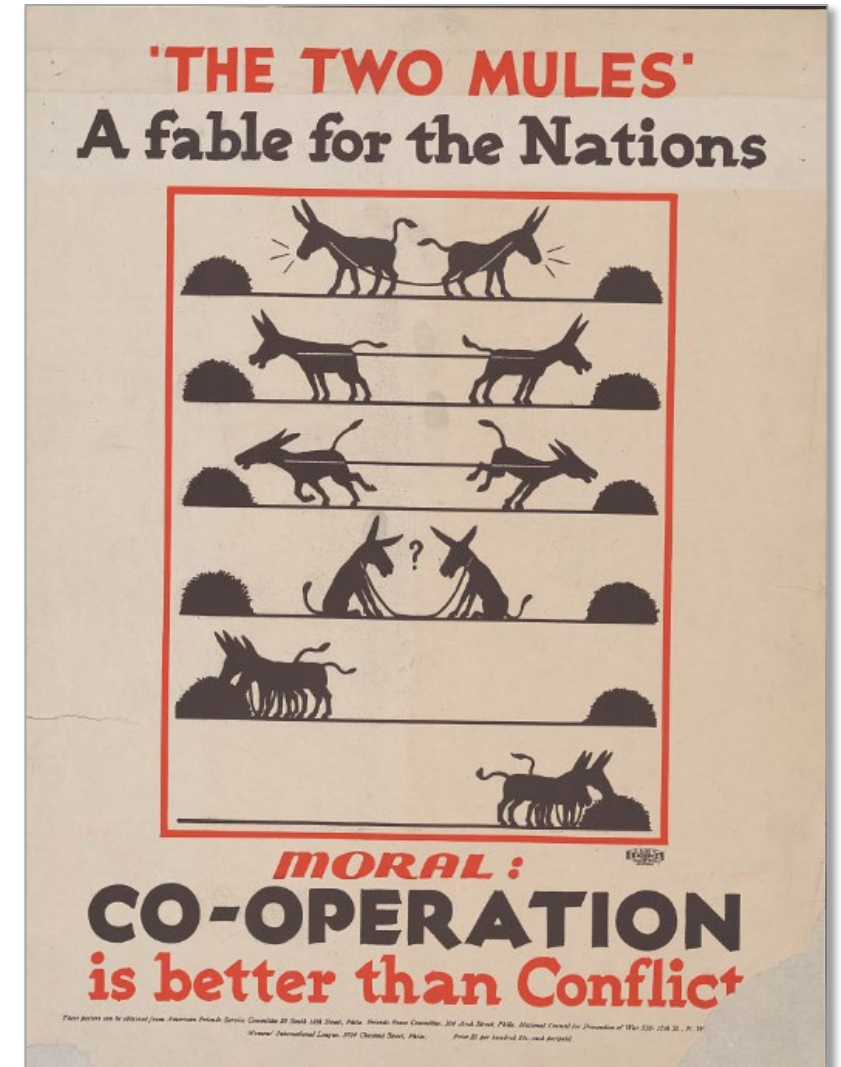


Herausforderung I: Silodenken

«[...] Es gibt einen **Bauherrn**, das ist die **Abgrenzung**, einen **grossen Gartenzaun**. Dann kommen die **Planer**, dann gibt es wieder einen **grossen Gartenzaun**. Dann kommen die **Unternehmer**, dann gibt es wieder einen **grossen Gartenzaun**.»

Quelle: SI 18-20 Digitaler Wandel Bau FHNW: I13, Pos. 134 2021

Quelle: <https://www.loc.gov/resource/ppmsca.42047/> 1920/2022



Definition «Ziel»

Zukünftiger Zustand eines Sachverhaltes oder Objektes, welcher als **erstrebenswert** angesehen wird und durch eine **Handlung** erreicht wird.

Quelle: In Anlehnung an Wiegand 2005

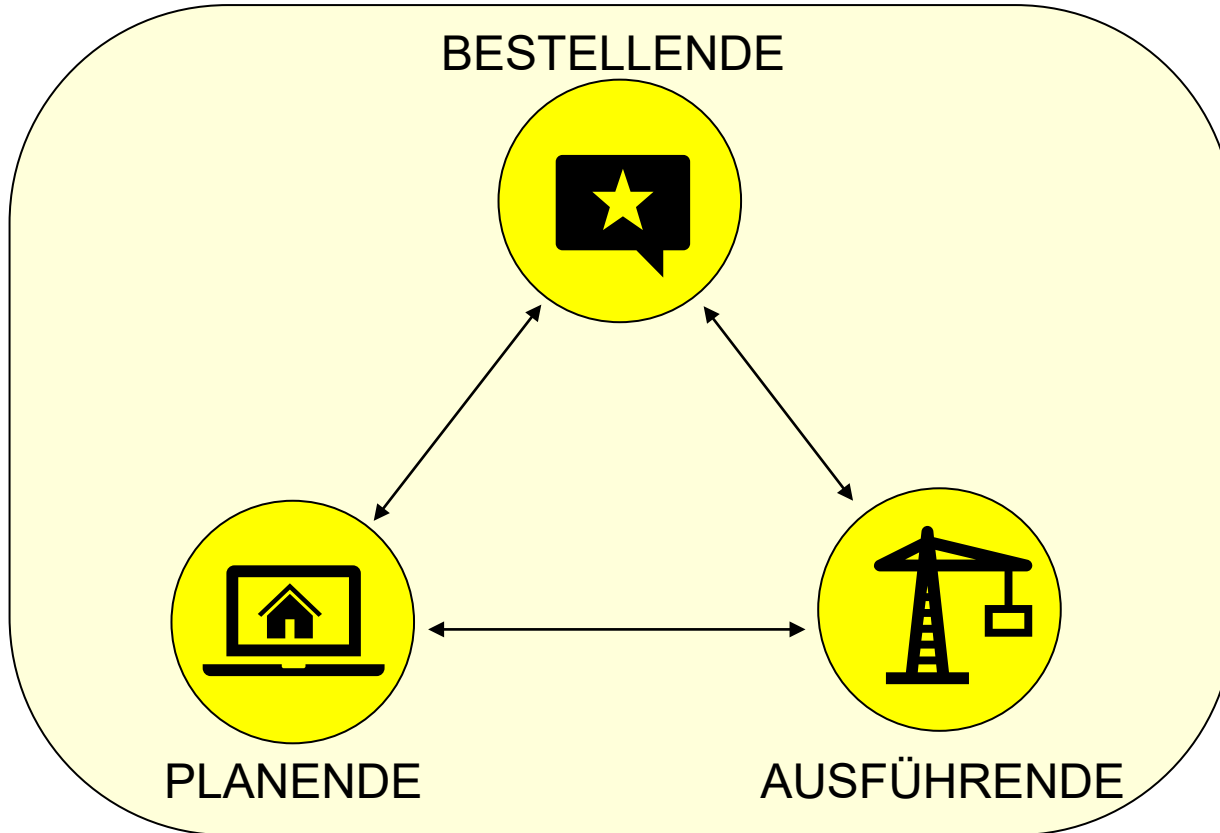
Ziele werden durch **Anforderungen** konkretisiert.

Nicht zu verwechseln: Massnahmen

Handlung, um das Ziel zu erreichen. (z.B. Reduktion Ausbaustandard / automatisierte Kostenermittlung). Die Massnahme beantwortet die Frage des «**Wie**» und nicht das «Was» oder «Warum». [Wird auch als Anwendungsfall oder Anwendungsziel bezeichnet.]

Quelle: In Anlehnung an Wiegand 2005

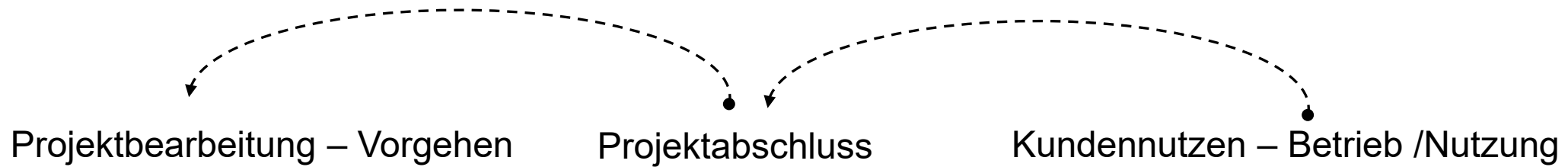
Miteinander



PROJEKTTEAM

Quelle: Huber, 2022

Von hinten nach vorne – Vom Betrieb zur Planung



Von grob zu fein

Vorgehensziel
(Abwicklung)

Projektziel

Kundenziel
(Organisation/Bauwerk)

Formalziele

Sachziele

Massnahmen

Quelle: M. Huber

Intrinsische Anreize sind stärker als extrinsische Anreize

Fördern Sie die intrinsische Motivation!

Quelle: https://www.linkedin.com/posts/ieu-kommunikation-ag_swissbaufocus-swissbaulab-kreislaufwirtschaft-activity-7148683545413160961-D42a?utm_source=share&utm_medium=member_desktop



Intrinsische Motivation – 3 Entscheidende Bedürfnisse

- Autonomie
- Kompetenzerwerb
- Soziales Umfeld

Quelle: In Anlehnung an Deci & Ryan, 1993

Was hat das mit der Zielformulierung zu tun?

Schaffen sie bei der Zielformulierung geeignete Rahmenbedingungen

- Achten Sie auf die **Autonomie** bei der Zielerreichung: Wahl der **Massnahmen** offen lassen. **Anreize** sind bewusst zu setzen und sollten die Autonomie so wenig wie möglich einschränken.
- Ermöglichen Sie einen **Kompetenzerwerb**: Das Erreichen von Zielen hat oft einen Charakter von Forschung und Entwickeln. Ziele dürfen **anspruchsvoll** sein, müssen aber auch **erreichbar** sein.
- Schaffen Sie ein **soziales Umfeld**: Gemeinsame Ziele (Projektziele) sind genauso wichtig wie individuelle. Ziele müssen **akzeptiert** und **geteilt** werden. Gemeinsame Anreize zur Zielerreichung sind wichtig.

Es bewegt sich was: neue Zusammenarbeitsmodelle

SIA-Fachtagung Planen und Bauen in Projektallianzen
Biem
20. September 2023

Die schweizerische Bauwirtschaft war sich immer gewohnt, sich den aktuellen Herausforderungen zu stellen. Das gilt auch heute, wo wir aufgefordert sind, einen wichtigen Beitrag zum emissionsarmen, zirkulären und ressourcenschonenden Bauen zu leisten. Dazu braucht es neben den bekannten und bewährten Abläufen auch neue partnerschaftliche und zukunftsfähige Zusammenarbeitsmodelle, bei denen der gemeinsame Erfolg stärker gewichtet wird als bisher.

Der SIA hat einen Entwurf für ein Merkblatt zum Planen und Bauen in Projektallianzen als wesentlichen Baustein für das partnerschaftliche Bauen verfasst und stellt diesen zusammen mit dem SBV_suisse.ing und dem Institut für Schweizerisches und Internationales Baurecht (Universität Freiburg) am 26. September 2023 im Kursaal Biem öffentlich vor und zur Diskussion.

Quelle: <https://allianzvertraege-2023.events.sia.ch/> 2023

IPD Summit 2023
Di Nov 14, 2023 12:00 PM - 6:00 PM CET
Switzerland Innovation Park Central, Suurstoffi 18b, 6343 Rotkreuz

Coming soon!

ORT
Switzerland Innovation Park Central, Suurstoffi 18b, 6343 Rotkreuz

Switzerland Innovation Park C...
Suurstoffi 18b, 6343 Rotkreuz
4,7 ★★★★★ 7 Berichte
Größere Karte ansehen

Tickets kaufen
sich der C

VERANSTALTUNG TEILE
f t in

NEED HELP?
Wenden Si
Veran

Quelle: <https://www.tickettailor.com/events/switzerlandinnovationparkcentral/907371> 2023

CAMPUS SURSEE
BAU-AUSBILDUNG SEMINAR HOTEL / RESTAURANT SPORT

HOME < BAU-AUSBILDUNG < AUS-UND WEITERBILDUNG < WEITERBILDUNG < BAUTAGUNG

BAUTAGUNG
Hohe Wertschöpfung mit IPD – Erfolgreiche Projekte
Am 30. November 2023 im CAMPUS SURSEE

AUF EINEN BLICK
Nummer: 5308
Dauer: 12.00 – 17.00 Uhr (1/2 Tag)
Ausbildungspreis: CHF 360.00 pro Teilnehmer/in exkl. MwSt. (inkl. Tagungsunterlagen, Stehlunch, Pausenverpflegung und Apéro), CHF 330.00 pro Teilnehmer/in exkl. MwSt. für Mitglieder des Förderverein KMU-HSG, SBV-Mitglieder oder Zweitteilnehmer/in derselben Unternehmung, CHF 300.00 pro Teilnehmer/in exkl. MwSt. für Mitglieder CAMPUS Netz. Jede/r 5. Teilnehmer/in derselben Unternehmung gratis (nur bei Onlineanmeldung möglich) (Bitte auf der Anmeldung deklarieren).
Durchführungsort: Sursee

Quelle: <https://www.campus-sursee.ch/bauausbildung/aus-und-weiterbildung/weiterbildung/bautagung/> 2023

Herzlichen Dank!

Prof. Manfred Huber, FHNW

Institut Digitales Bauen FHNW

fhnw.ch/idibau

digitalesbauen.habg@fhnw.ch

T +41 61 228 55 90

