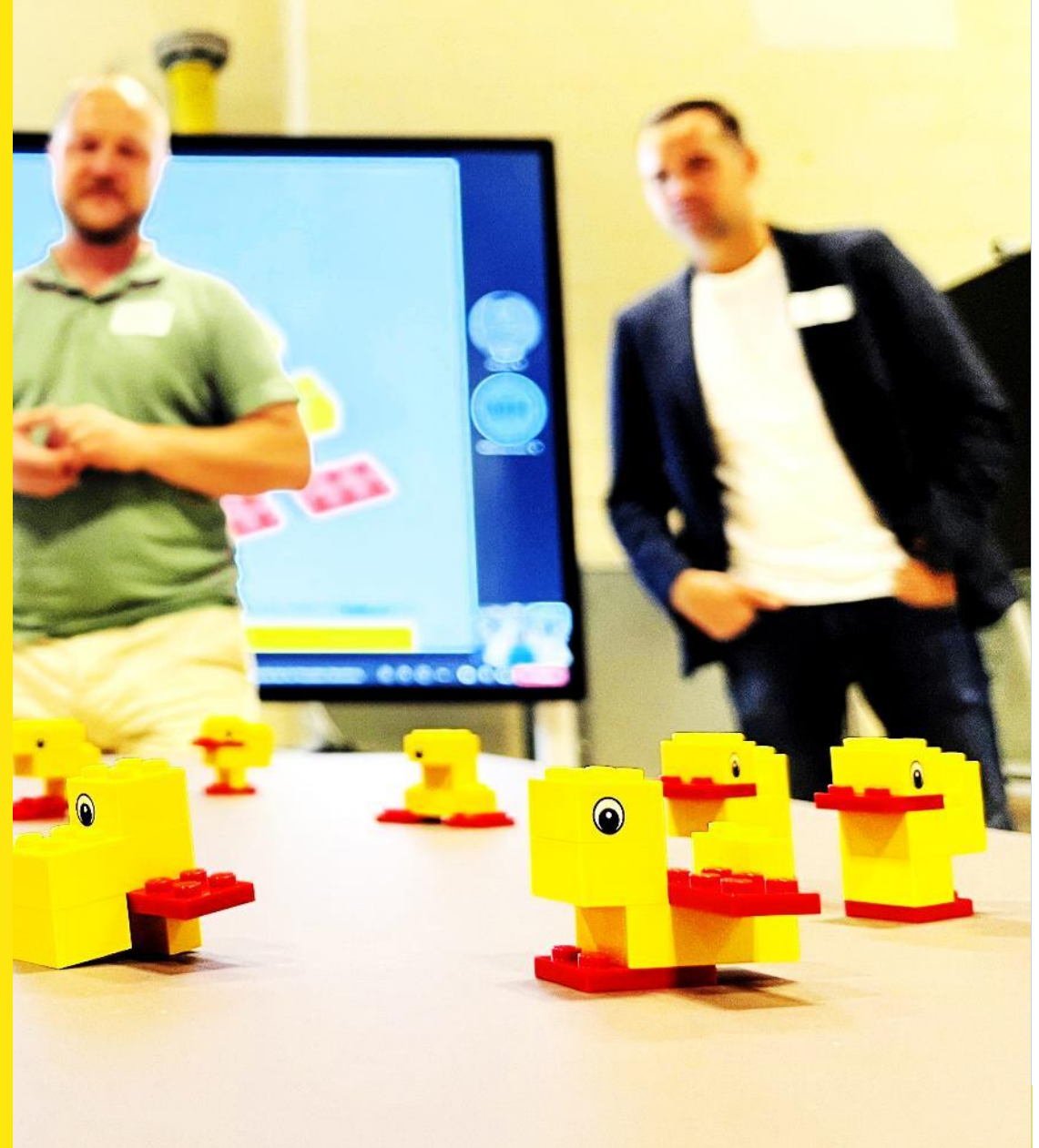


# Lean, Design Thinking, Scrum – von Schlagworten zum Tun



Institut Digitales Bauen FHNW  
16. Januar 2024



# Was kann eine Methode leisten? Gibt es die eine richtige Methode?

Thomas Etter, Partner Innoveto AG, Dozent

Thierry Benoit Wälchli, Student MSc FHNW VDC

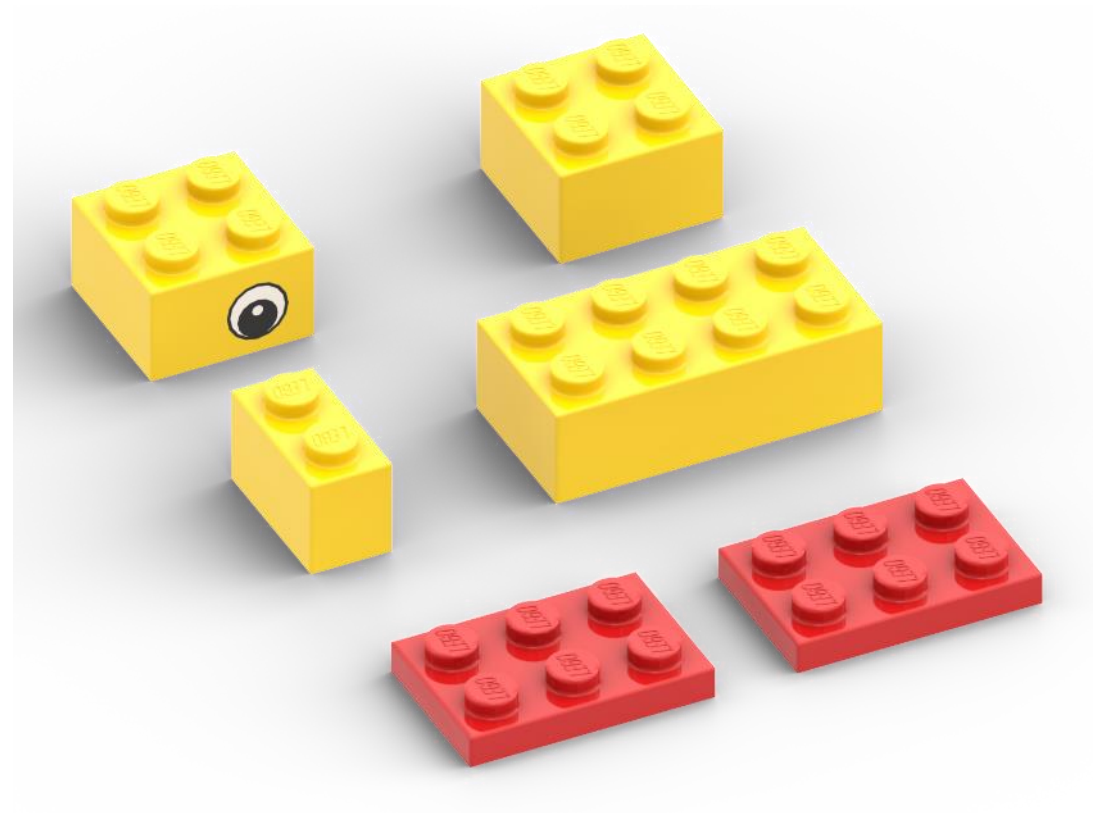
Manfred Huber, Leiter Institut Digitales Bauen, Fachexperte

Nora Dainton, Studiengangleiterin MSc FHNW VDC, Fachexpertin



# Ente gut, alles gut

1. Nehmen Sie die sechs Klemmbausteine.
2. Halten Sie sich für die Anweisungen der Moderation bereit.
3. ...



Quelle: eigene Darstellung, erstellt mit [Studio 2.0](#) 2023



# Relevanz von Methoden

Integrationsprojekt

Ausbau ARA Birs

Praxispartner

Amt für industrielle Betriebe

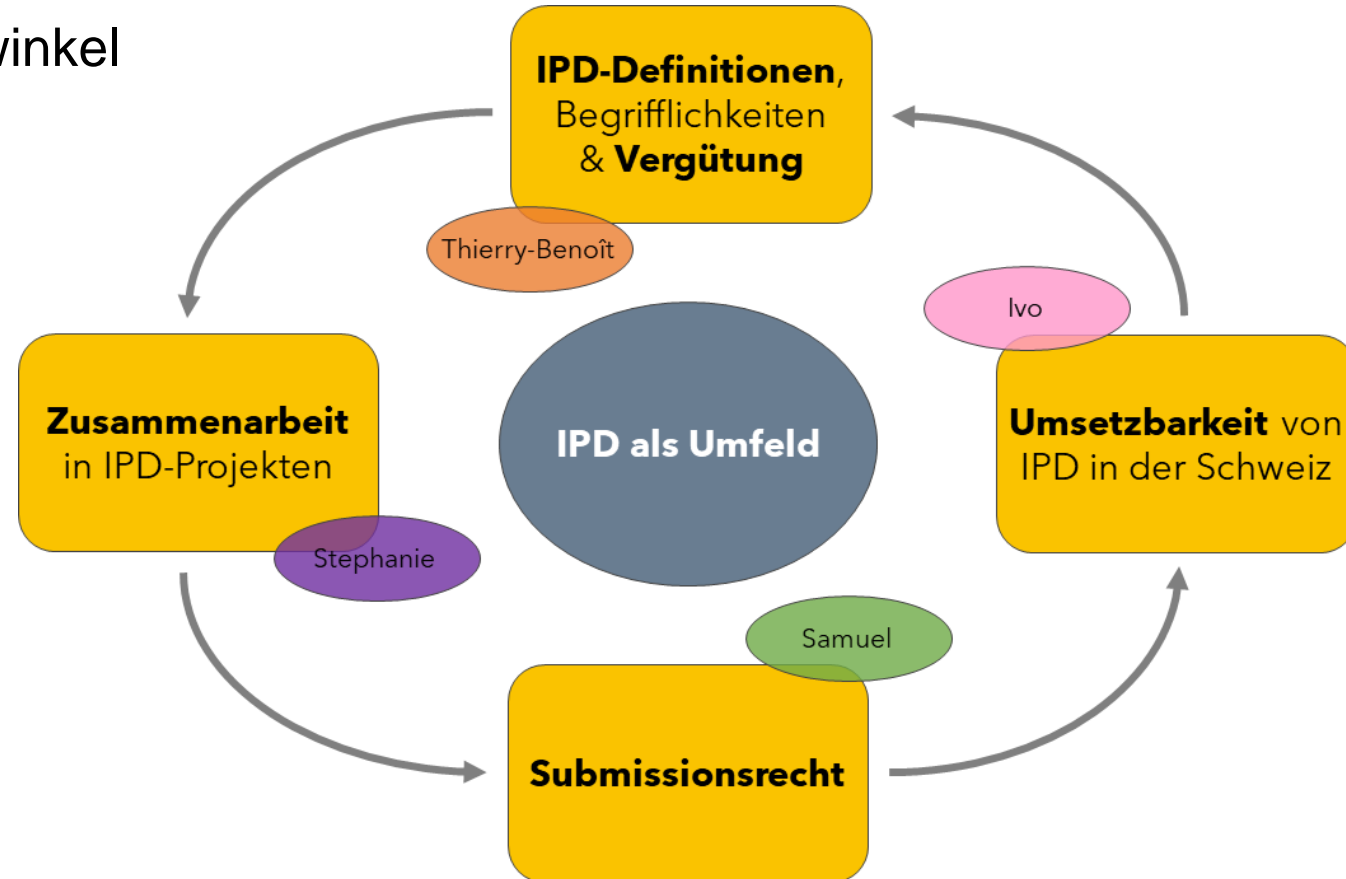
Basel-Landschaft (AIB)



Bild: Wächli F., 2022

# Von der Theorie in die Praxis

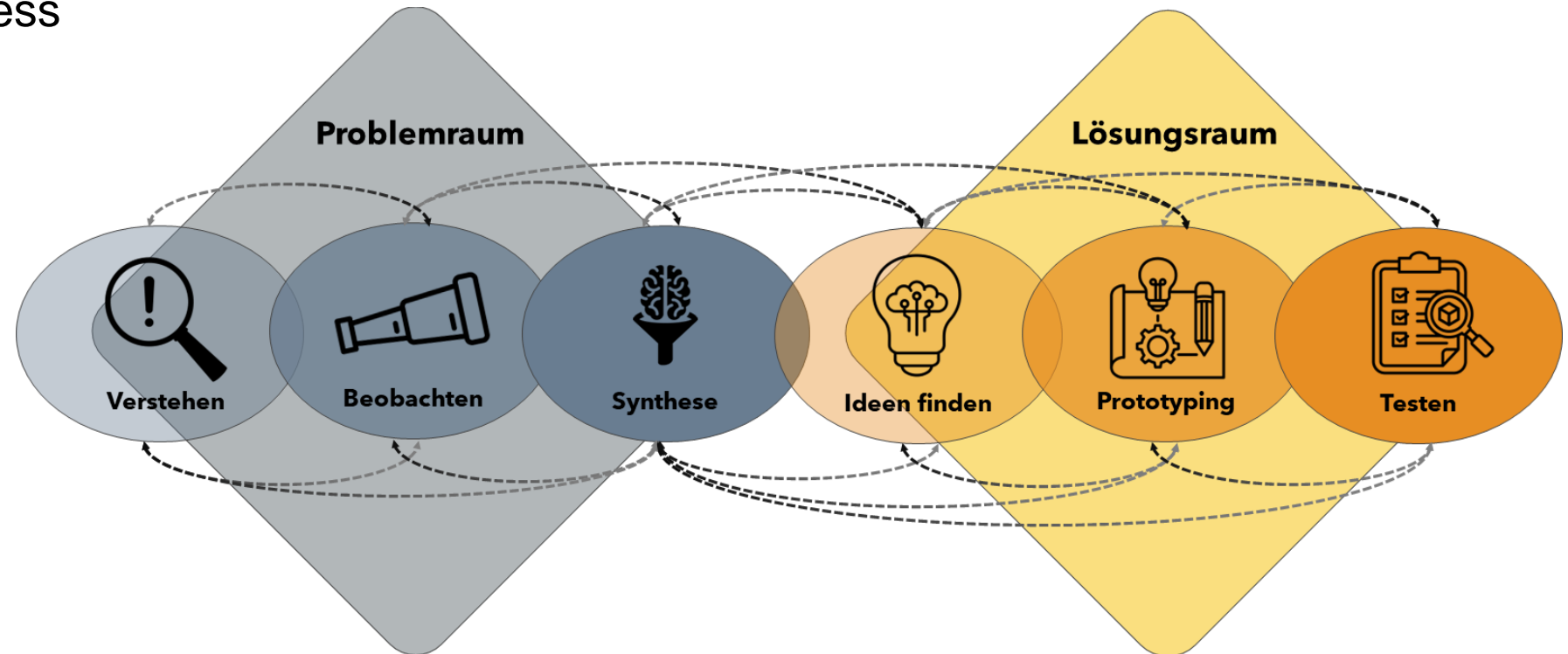
Unterschiedliche Betrachtungswinkel  
**IPD**



Grafik: Wälchli T.-B. et al., 2022

# Individuelle Herangehensweise bei Teilfragen

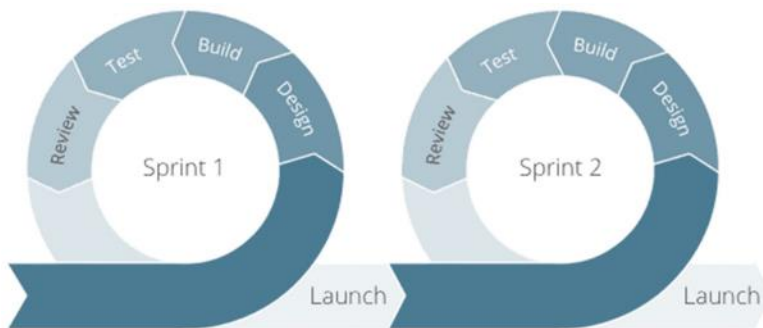
... in Anlehnung an den  
Design-Thinking Prozess



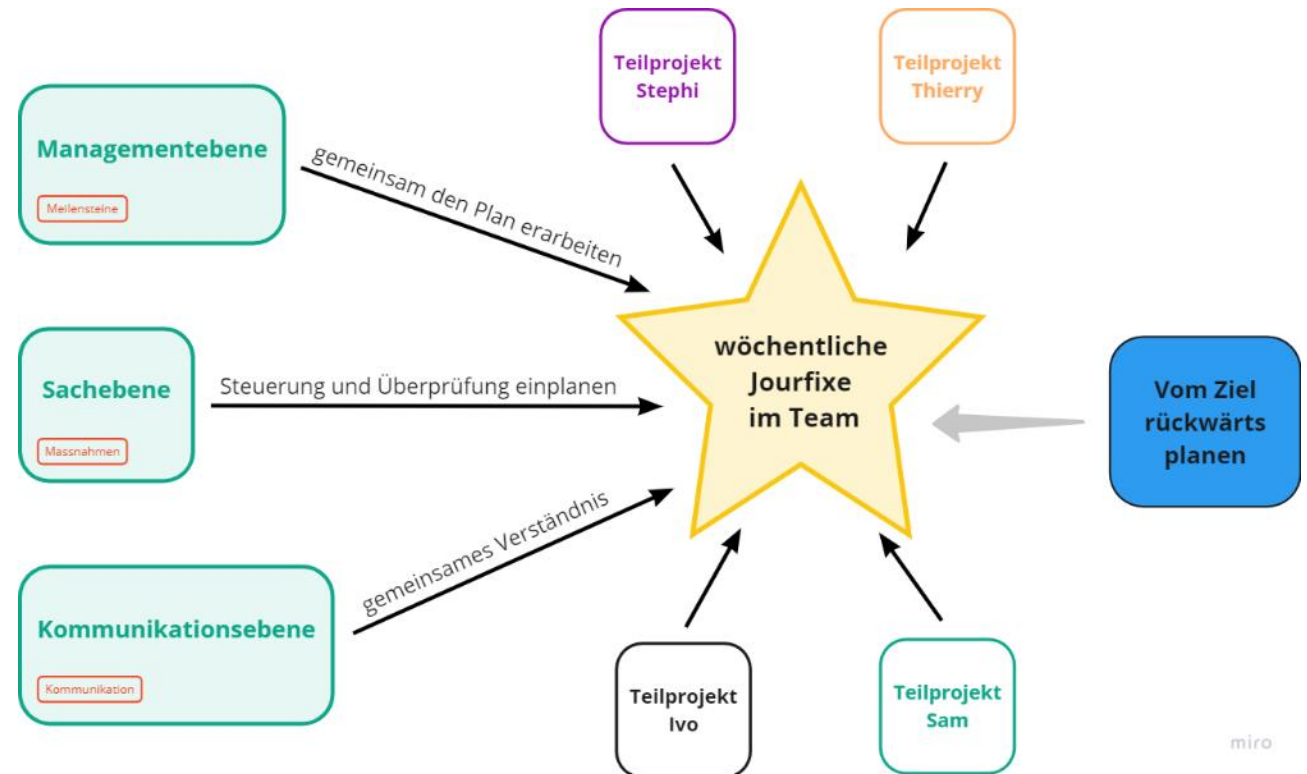
Grafik: Wälchli T.-B. adapted from Wikimedia, 2021

# Iterative Vorgehensweise im Gruppenprozess

... ein reicher Methodenkoffer



(ProductPlan, 2019)

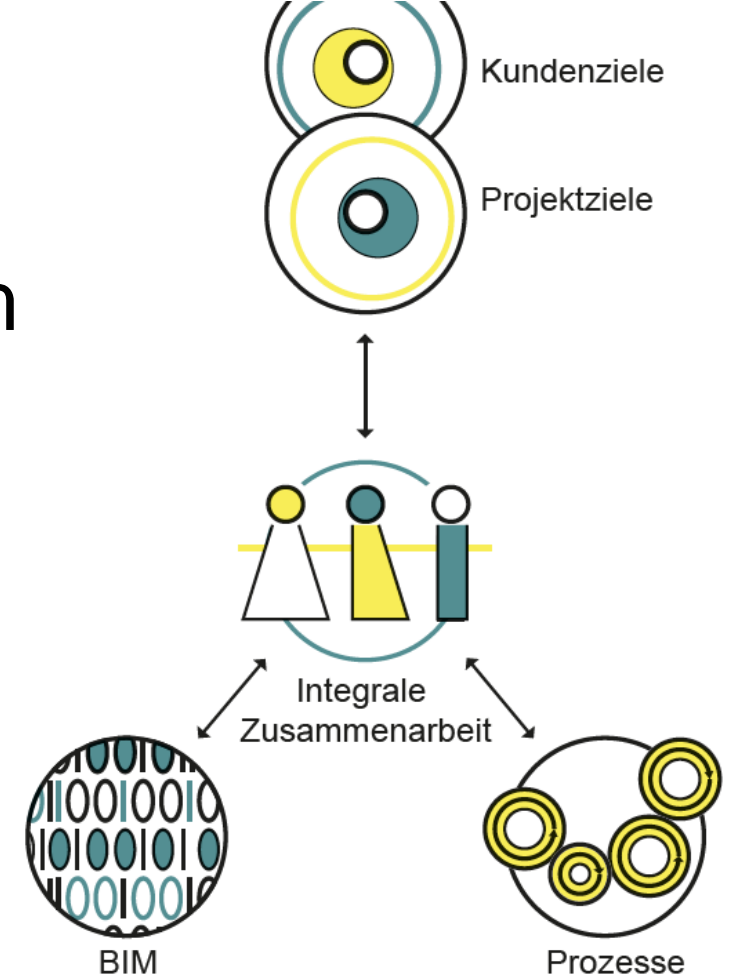


(Wälchli T.-B. et al., 2022)

# Von Schlagworten zum Tun im Studium

## MSc FHNW VDC - Methodenkompetenz in der Praxis erprobt

Ein Master-Studiengang, der Kompetenzen in technischen und psychologischen Aspekten zusammenbringt und diese direkt in der Praxis erprobt.



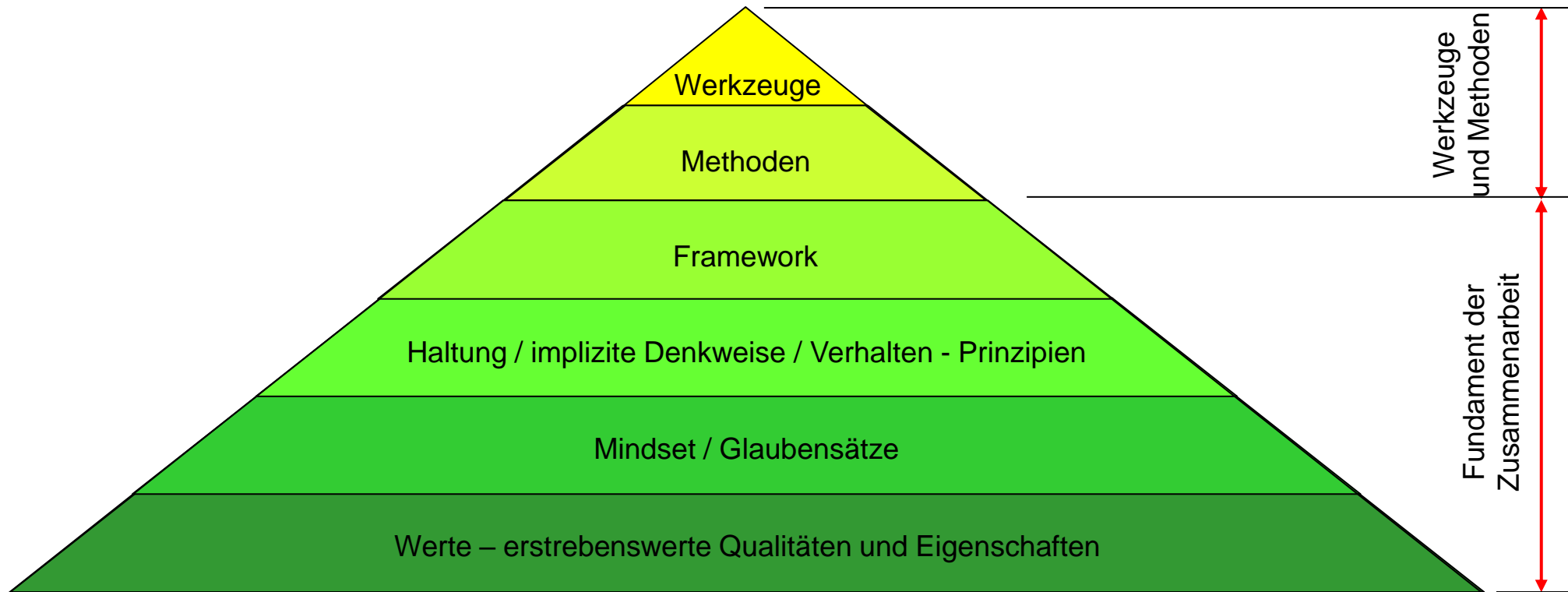
Grafik: MSc FHNW VDC 2023 in Anlehnung an Fischer & Kunz 2004





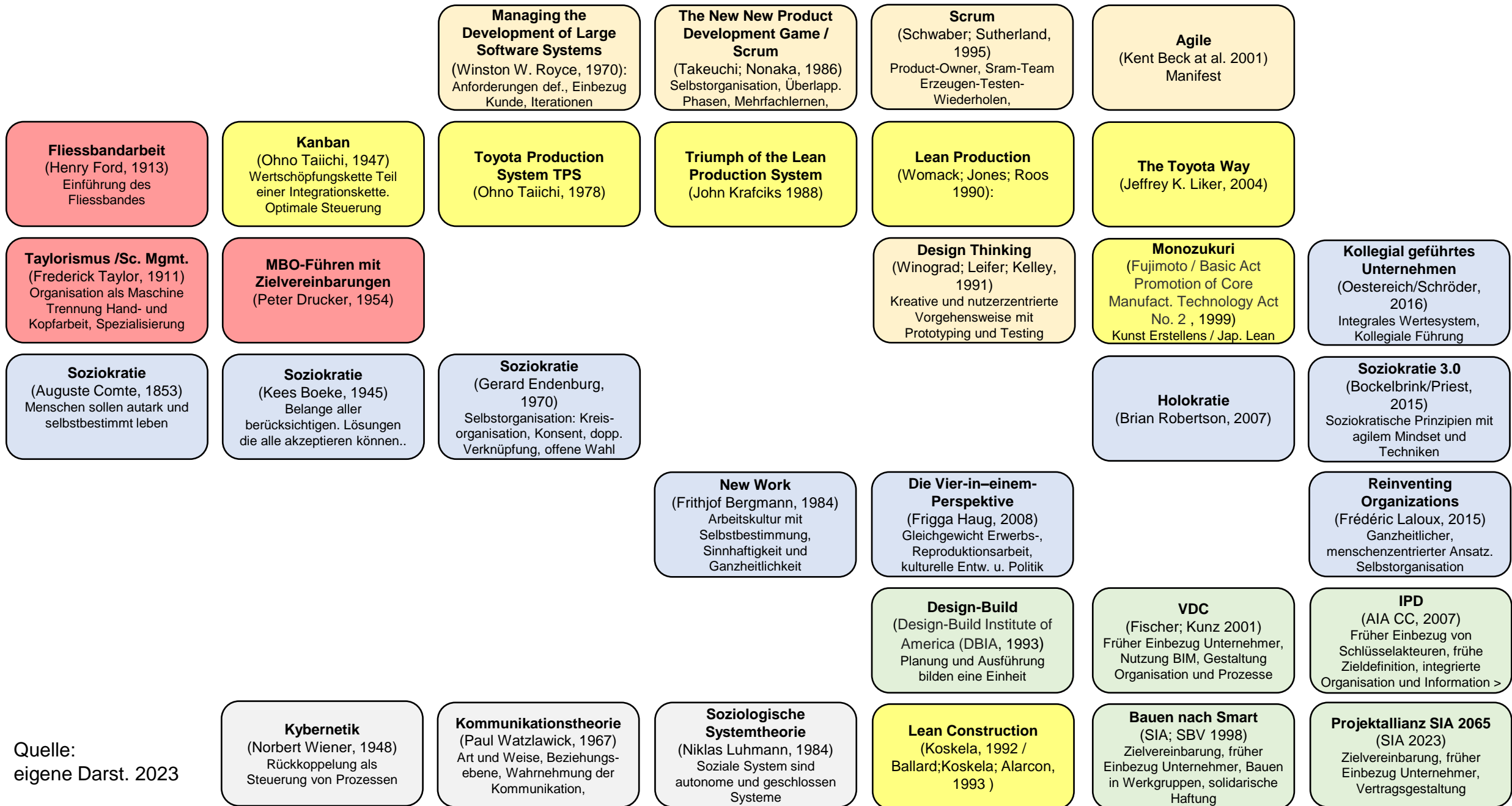
# Verortung von Methoden

# Von Werten und Werkzeugen



Quelle: eigene Darstellung

# Was ist besser? Lean, Design Thinking oder Scrum?

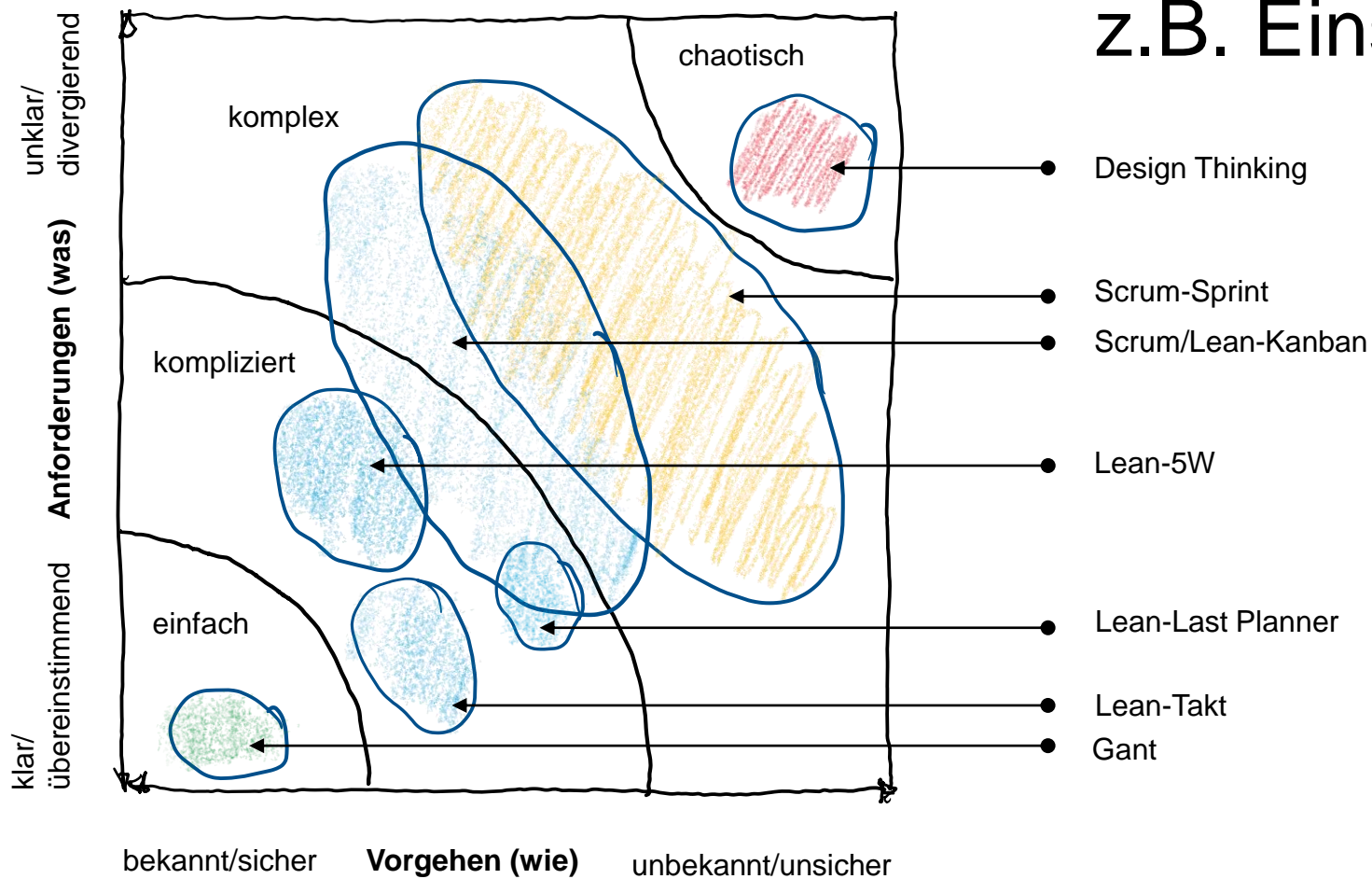


Quelle:  
eigene Darst. 2023



Quelle:  
eigene Darst. 2023

# Doch wann nutze ich welches Framework, welche Methode?



## z.B. Einsatz von Methoden

Quelle: eigene Darstellung 2023 basierend auf der Stacey-Matrix 1992 in Kombination mit dem Cynefin-Framework 1999

# Lehrstücke aus der Praxis

Thomas Etter

Innoveto AG, Partner, Dozent

INNOVETO 





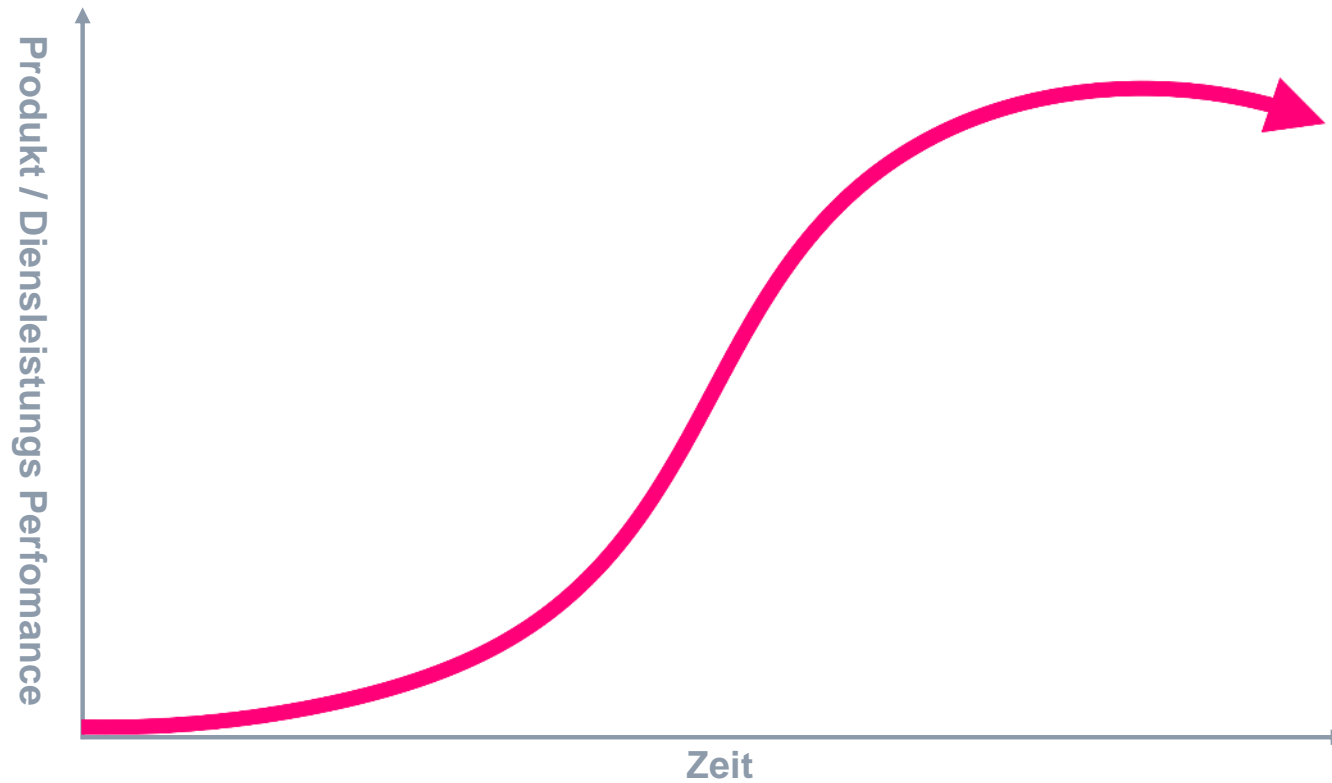
«Innovativ ist schon, wer  
Innovationen nicht verhindert.»

Reinhard K. Sprenger

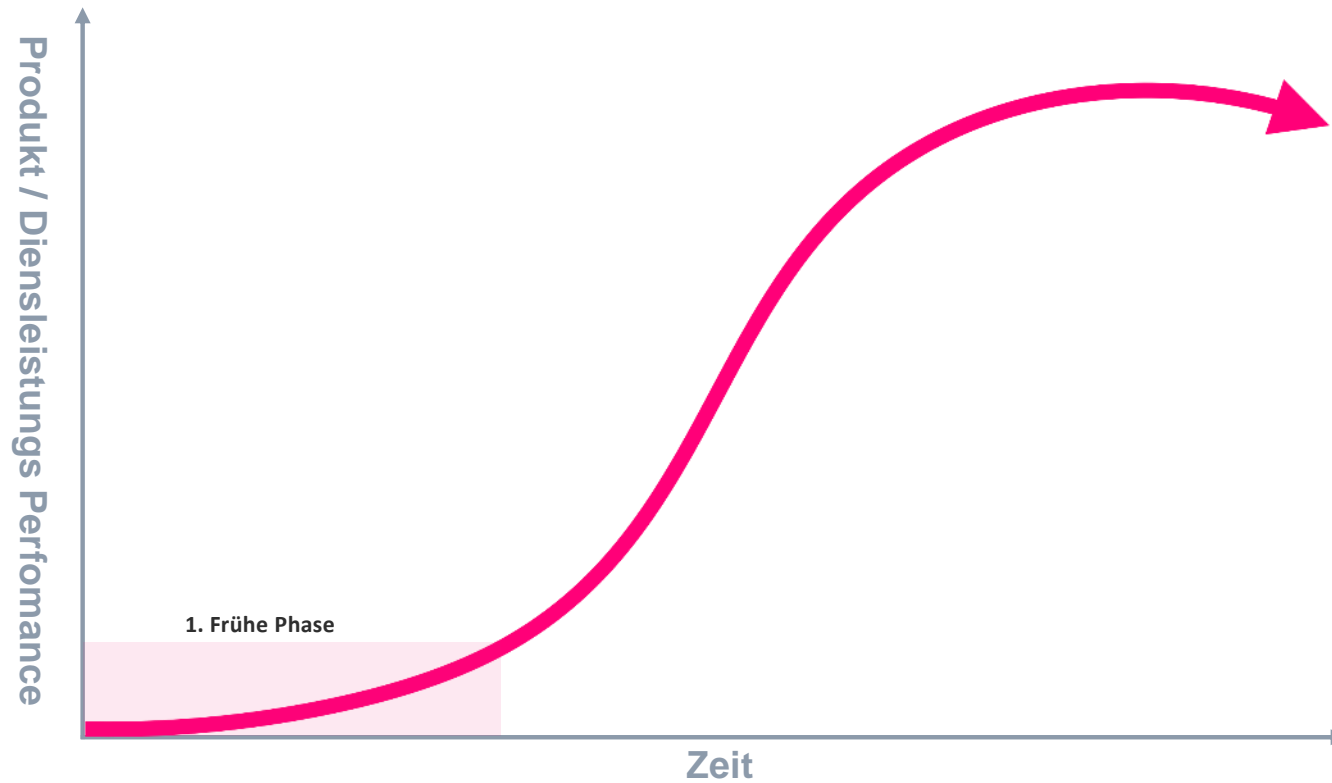
# Design Thinking – Methode vs. Mindset



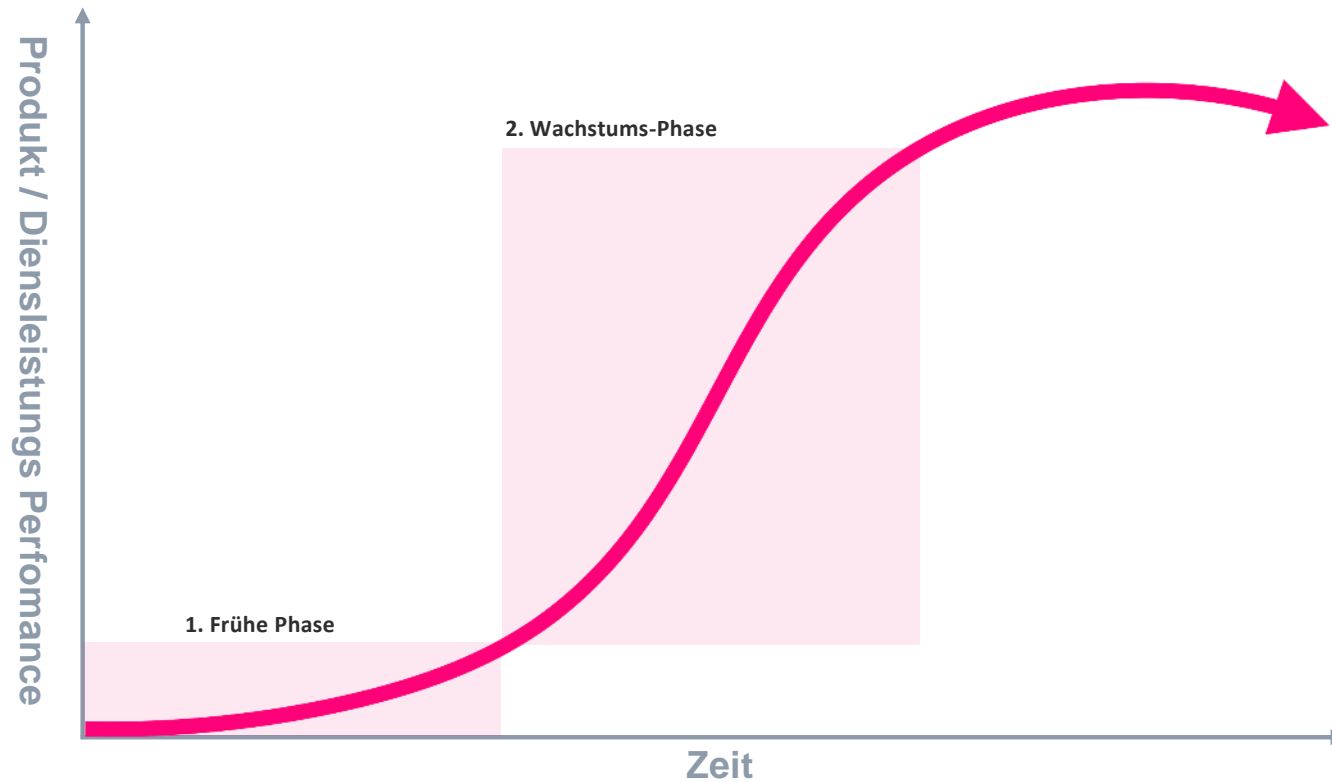
# Design Thinking – Methode vs. Mindset



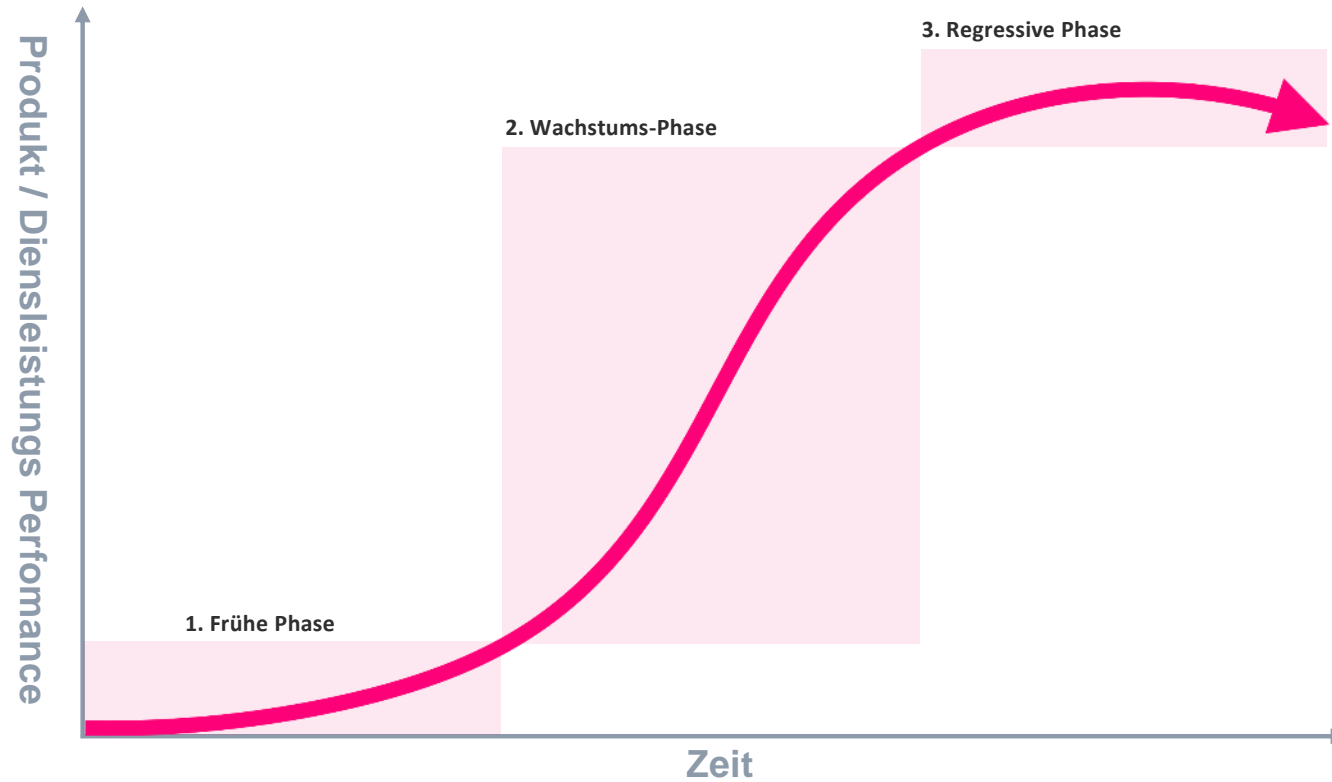
# Design Thinking – Methode vs. Mindset



# Design Thinking – Methode vs. Mindset

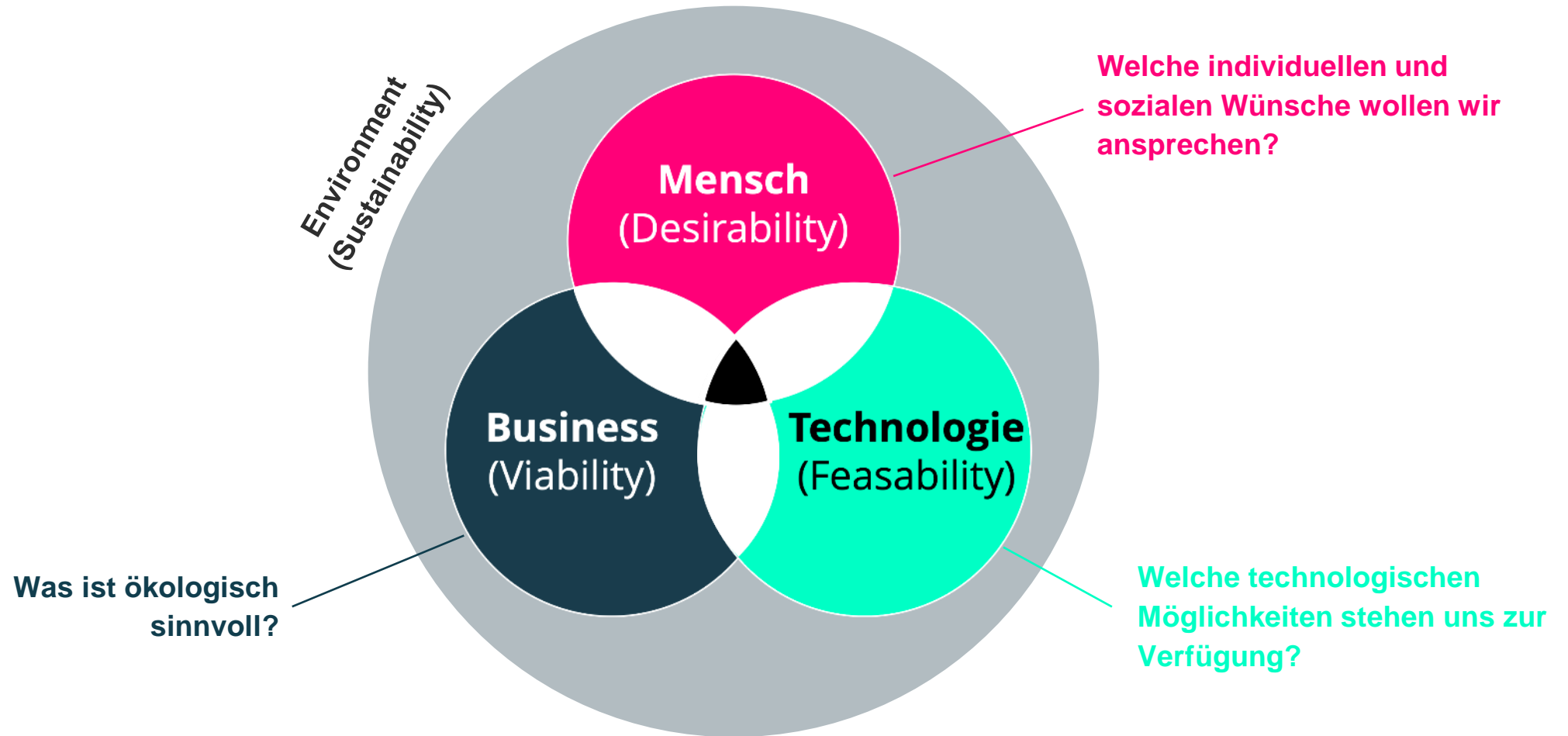


# Design Thinking – Methode vs. Mindset

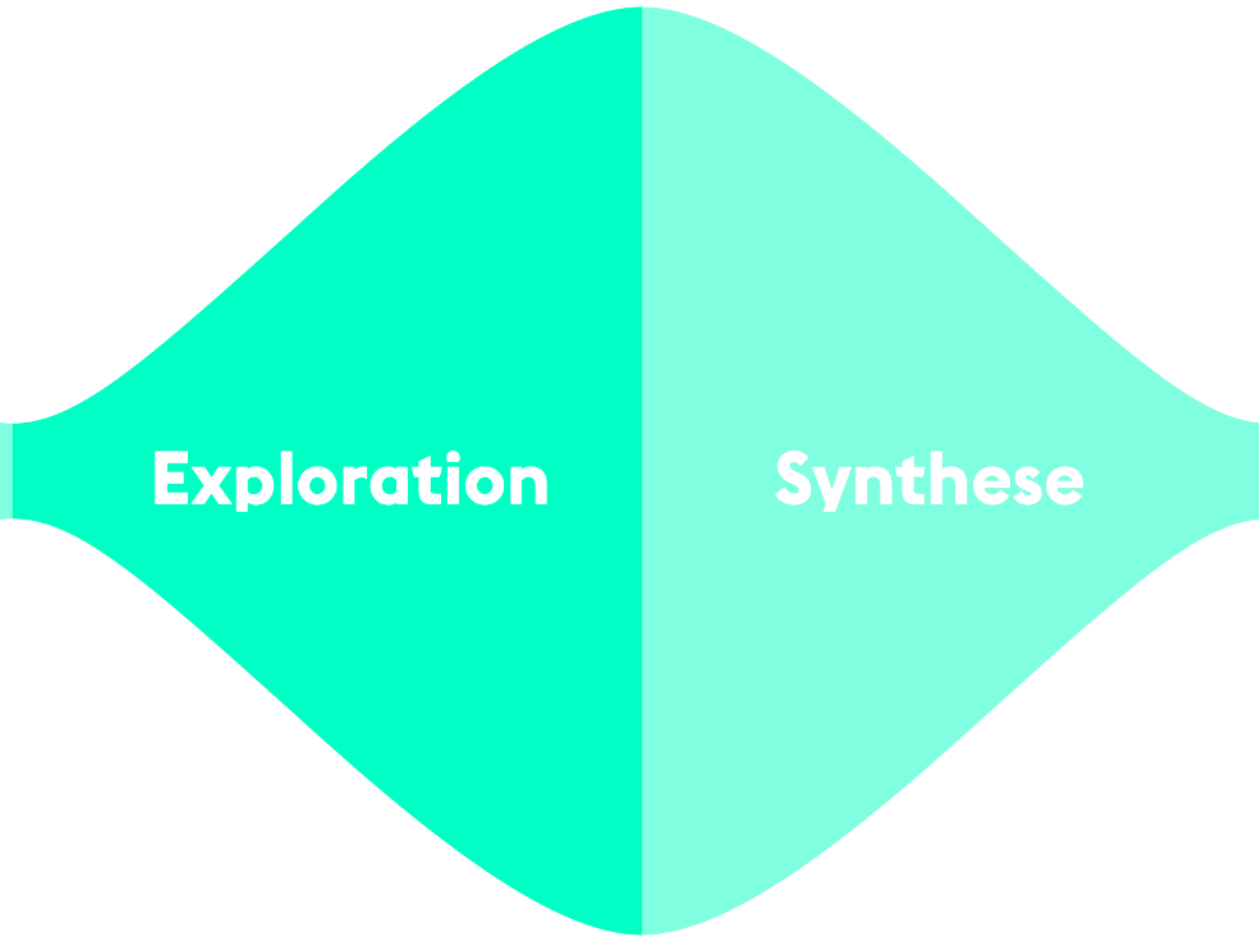




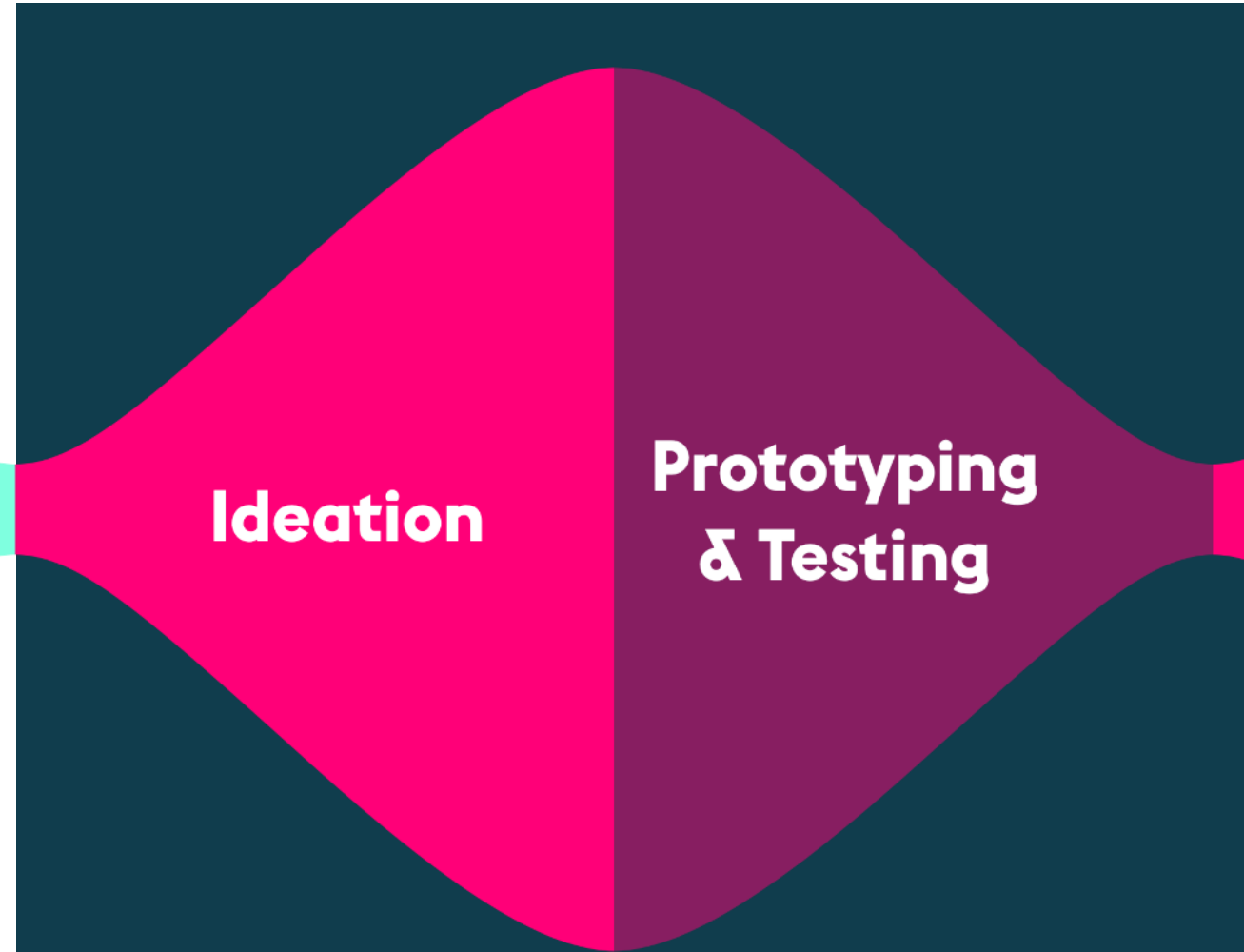
Quelle: amazon.com







**Problemraum**



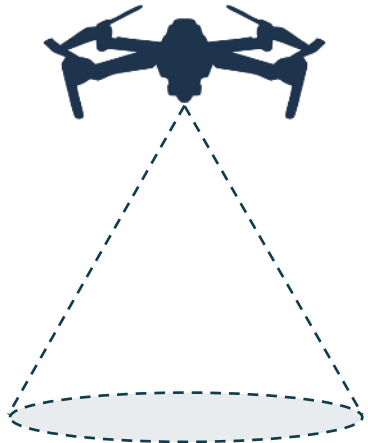
**Lösungsraum**

# Eine Drohne macht den Maler



Quelle: limmattalerzeitung.ch

# Wo liegt was!?



Quelle: [heizungsforum.de](http://heizungsforum.de) | [hodelbau.ch](http://hodelbau.ch)

# Q&A



# Lust auf mehr ...?

## TAKT GAME: Lean-Thinking hautnah erleben

Freitag, 19. Januar 2024, 09:30 - 11:30

Workshop Raum (Camp 6) / Swissbau Lab / Halle 1.1



Quelle: eigene Darstellung 2023

# Vielen Dank für Ihre Teilnahme!

Thomas Etter

Thierry Wälchli, Student MSc FHNW VDC

Prof. Nora Dainton, FHNW

Prof. Manfred Huber, FHNW

Institut Digitales Bauen FHNW

[fhnw.ch/idibau](https://fhnw.ch/idibau)

[digitalesbauen.habg@fhnw.ch](mailto:digitalesbauen.habg@fhnw.ch)

T +41 61 228 55 90

