



suisse.ing

Schweizerische Vereinigung Beratender Ingenieurunternehmen
Union Suisse des Sociétés d'Ingénieurs-Conseils
Unione Svizzera degli Studi Consulenti d'Ingegneria
Uniun svizra dals biros d'inschigneria consultativs
Swiss Association of Consulting Engineers

BESCHAFFUNGSPRAXIS UNTER DER LUPE

Swissbau, Keynote Session, 16. Januar 2024, 15.30 – 16.30 Uhr

HERZLICH WILLKOMMEN

«*Beschaffungspraxis unter der Lupe*»

Livia Brahier

Leiterin Kommunikation suisse.ing

livia.brahier@suisse-ing.ch



PROGRAMM

«*Vergaberechtsreform: Was braucht es für die echte Transformation?*»

Marc Steiner, Bundesverwaltungsrichter, Dozent BFH

«*Vergabemonitoring der Schweizer Bauwirtschaft*»

Laurens Abu-Talib, Geschäftsführer politaris GmbH

«*BWA als qualitatives Instrument*»

Philipp Odermatt, Präsident BWA Zürich

«*Beschaffungspraxis mit IntelliProcure der BFH*»

Jennifer De Capitani, Beschaffungsspezialistin & Lead IntelliProcure

VERGABERECHTSREFORM: WAS BRAUCHT ES FÜR DIE ECHTE TRANSFORMATION?

Marc Steiner

Bundesverwaltungsrichter und BFH-Dozent



VERGABERECHTSREFORM: WAS BRAUCHT ES FÜR DIE ECHTE TRANSFORMATION?

***Marc Steiner,
Bundesverwaltungsrichter* und BFH-Dozent***

****Der Referent äussert seine persönliche Meinung***

16. Januar 2024

KOMMT DER “SYSTEM CHANGE” AUS DEM BUNDESHAUS?



ES KOMMT DER PARADIGMENWECHSEL!



„Wir möchten [mit dem vorteilhaftesten Angebot] den Paradigmenwechsel konkretisieren, den wir im ganzen Gesetz vorgenommen haben.“

Bundesrat Ueli Maurer im Ständerat, 5.6.19

BESCHAFFUNGSSTRATEGIE VBS / BESCHAFFUNGSRICHTLINIEN ARMASUISSE

Vergaberichtlinien armasuisse
werden durch Frau Bundesrätin
Viola Amherd explizit unterstützt

Die Vergaberichtlinien armasuisse sind eine weitere Konkretisierung für die praktische Umsetzung des per 1. Januar 2021 in Kraft getretenen total revidierten Bundesgesetz über das öffentliche Beschaffungswesen (BöB) in der armasuisse.

07.11.2022 | Alexander L. Hubler, Leiter Fachbereich CC WTO,
Kompetenzbereich Einkauf und Kooperationen



BRANCHENDIALOG ALS CHANCE

Die KBOB und Bauenschweiz wollen sich in den kommenden Jahren gemeinsam für die Umsetzung der neuen Vergabekultur auf allen föderalen Ebenen einsetzen. Sie rufen ihre Mitglieder auf, diese positiv mitzutragen und Neuerungen als Chance zu sehen und zu unterstützen. Denn mit dem BöB und der IVöB haben wir eine ausgezeichnete Vor- und Grundlage für öffentliche Beschaffungen mit bestmöglicher Berücksichtigung der Interessen aller Beteiligten und somit unseres Landes.

Bern, Januar 2021



Ständerat Hans Wicki

Präsident Bauenschweiz



Pierre Broje

Vorsitzender der KBOB und Direktor BBL

DAS CONTROLLING DER BUNDESVERWALTUNG

Reporting Set Beschaffungscontrolling 2022

Bundesverwaltung



AUSSCHREIBUNGSDATEN SIMAP



[News](#) [Fortschritt](#) [Team](#) [Kontakt](#)

Noch **179 Tage**

bis zur neuen Ausschreibungsplattform
des öffentlichen Beschaffungswesens der
Schweiz, [simap.ch](#)

AUSSCHREIBUNGSDATEN eForms EU



 English

Internal Market, Industry, Entrepreneurship and SMEs

[Home](#) | [Single market and standards](#) | [Industry](#) | [Entrepreneurship and SMEs](#) | [Access to finance](#)

[Home](#) > [Single market and standards](#) > [Public procurement](#) > [Digital procurement](#) > [eForms](#)

eForms

eForms are an EU legislative open standard for publishing public procurement data, established under [Commission Implementing Regulation \(EU\) 2019/1780](#). They are digital standard forms used by public buyers to publish notices on Tenders Electronic Daily — an online portal for public procurement notices from across the EU.

eForms are at the core of the digital transformation of public procurement in the EU. Through the use of a common standard and terminology, they can significantly improve the quality and analysis of data.

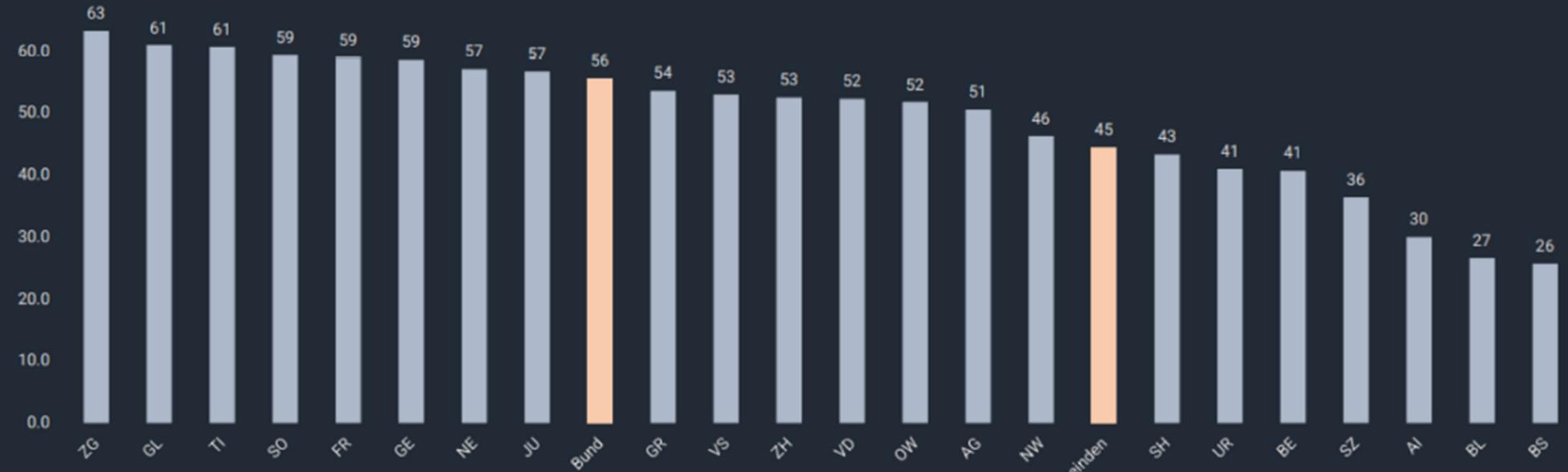
MONITORING ALS TRANSFORMATIONSANREIZ / BIG DATA AND PUBLIC PROCUREMENT

Qualität als Zuschlagskriterium Kantone

01.2017-12.2020

% Gewichtung

70.0



Quelle: Simap, Bauenschweiz.

INTELLIPROCURE - INTELLIGENCE IM ÖFFENTLICHEN BESCHAFFUNGSWESEN



IntelliProcure kurz erklärt

NATIONALFONDSPROJEKT ZUR NACHHALTIGEN BESCHAFFUNG MIT FRAGE NACH DEN WIRKUNGEN DER REFORM

How environmental and social public procurement affects sustainability transformation in the public and private sector: The role of the revision of the public procurement law in Switzerland

01.04.2024 – 31.03.2028

Personen

Projektverantwortliche

- [Matthias Stürmer](#) , Institut Public Sector Transformation Departement Wirtschaft Berner Fachhochschule, Switzerland
- [Rika Koch](#) , Institut Public Sector Transformation Departement Wirtschaft Berner Fachhochschule, Switzerland
- [Gerold Schneider](#) , Phonetics & Speech Sciences Group Department of Computational Linguistics University of Zurich, Switzerland
- [Tobias Stucki](#) , Institut Sustainable Business Departement Wirtschaft Berner Fachhochschule, Switzerland

Förderinstrument

Sinergia

Ausschreibung

Sinergia

Zugesprochener Betrag

1'918'192 CHF

Status

Bewilligt

Forschungsinstitution

Berner Fachhochschule - BFH

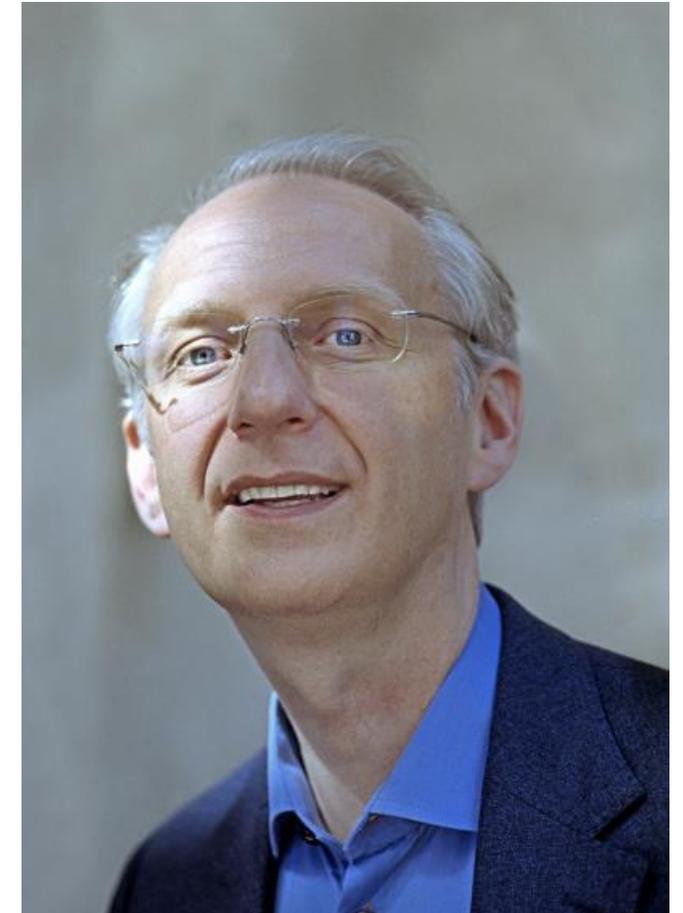
FAZIT

Big Data und Monitoring sind bisher, aber bald nicht mehr unterschätzte Treiber der echten Transformation. Das gottgewollte administrative Gewurstel, über das niemand Rechenschaft ablegt, ist ein Auslaufmodell.

VERGABERECHTSREFORM: WAS BRAUCHT ES FÜR DIE ECHTE TRANSFORMATION?

Marc Steiner

Bundesverwaltungsrichter und BFH-Dozent



VERGABEMONITORING DER SCHWEIZER BAUWIRTSCHAFT

Laurens Abu-Talib

Inhaber und Geschäftsführer politaris GmbH



Swissbau Keynote. 16.01.24. Beschaffungspraxis sichtbar machen.

Vergabemonitoring der Schweizer Bauwirtschaft

Laurens Abu-Talib,
MA UZH Politikwissenschaften, Inhaber politaris gmbh

17.019 Totalrevision des Bundesgesetzes über das öffentliche Beschaffungswesen



«Wir leiten mit dieser Revision jetzt
einen eigentlichen
Paradigmenwechsel ein.»

Ständerat Hans Wicki (FDP/NW) & Präsident Bauenschweiz, 10.12.2018

Wie lässt sich Paradigmenwechsel messen?

Vergabemonitoring der Schweizer Bauwirtschaft

Ein **Vergabemonitoring** zur Beobachtung der Umsetzung des Paradigmenwechsels

- ✓ Quantitatives Monitoring mit Daten von **simap.ch** (~ 90'000 Publikationen)
- ✓ 10 Indikatoren, 4 x 28 Dimensionen, Quartalstrends und vorher-nachher Vergleich



Vergabemonitoring der Schweizer Bauwirtschaft

Zwei Fragestellungen:

Kurzfristig: Wie entwickeln sich die Indikatoren im zeitlichen Trend?

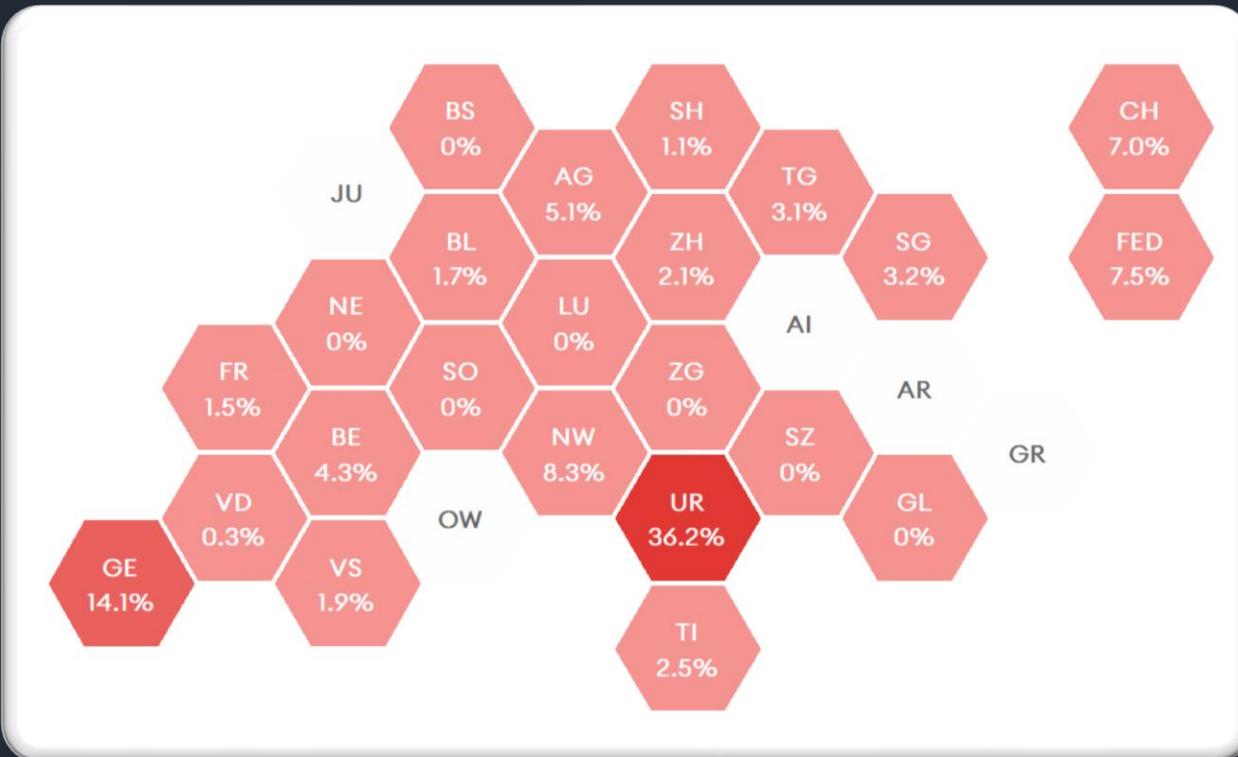
Langfristig: Haben sich die Indikatoren ab der Revision signifikant verändert?

Zwei Fragestellungen

Kurzfristig: Wie entwickeln sich die Indikatoren im zeitlichen Trend?

Methode: Gleitende Jahresmittel

Beispiel: Anteil Nachhaltigkeitskriterien in öffentlichen Aufträgen (Q3 2023)



● Alle ● Baugewerbe ● Ingenieurwesen ● Architektur

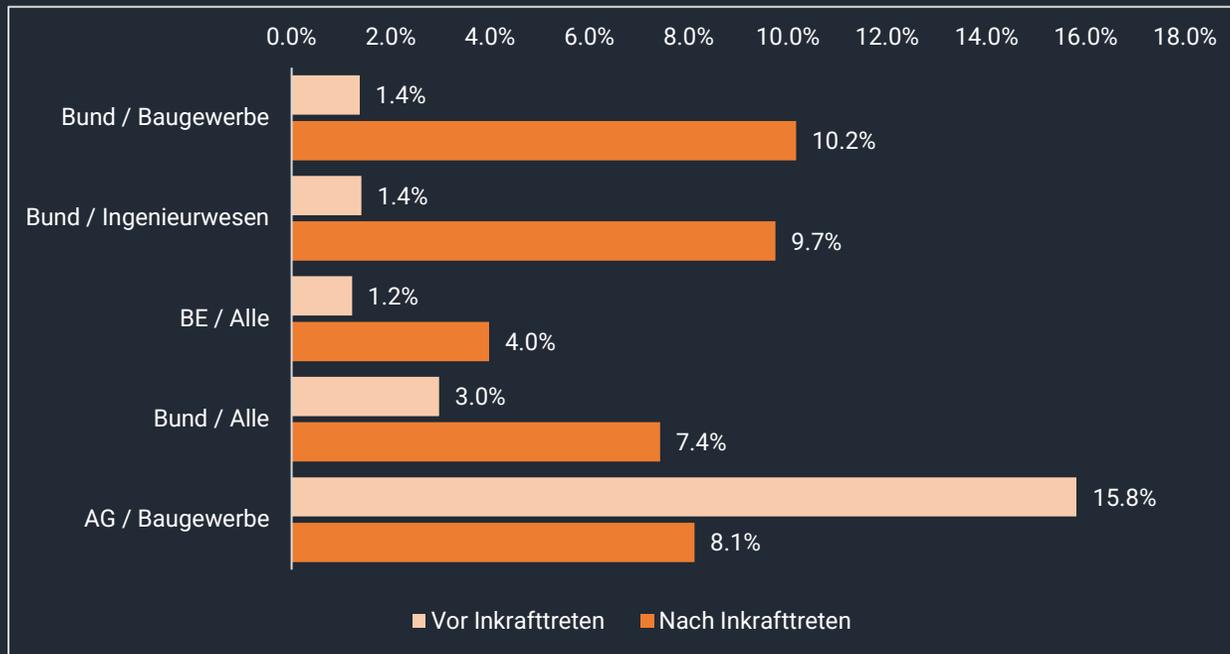
Inkrafttreten nach Ebene: (1) Bund (1.1.21), (2) AG (1.7.21), (3) BE (1.2.22), (4) TG (1.4.22), (5) SO (1.7.22), (6) SZ (1.9.22), (7) GR (1.10.22), (8) FR, LU, SH, VD (1.1.23), (9) SG, UR (1.6.23).

Zwei Fragestellungen

Langfristig: Haben sich die Indikatoren ab der Revision verändert?

Methode: Signifikanter Unterschied (Welch t-Test) und Richtungsstärke (Cohen's D)

Beispiel: Anteil Nachhaltigkeitskriterien in öffentlichen Aufträgen (Q3 2023)



Politische Ebene / Branche	Vor Inkrafttreten	Nach Inkrafttreten	Veränderung	Modellqualität
Bund / Baugewerbe	1.4%	10.2%	+639.8%	10/12
Bund / Ingenieurwesen	1.4%	9.7%	+591.2%	10/12
BE / Alle	1.2%	4.0%	+226.8%	6/12
Bund / Alle	3.0%	7.4%	+149.6%	10/12
AG / Baugewerbe	15.8%	8.1%	-48.7%	6/12

Fazit

bauenschweiz
constructionsuisse
costruzionesvizzera

Vergabemonitor herunterladen

www.bauenschweiz.ch

Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

Laurens Abu-Talib
laurens.abu-talib@politaris.ch

politaris

VERGABEMONITORING DER SCHWEIZER BAUWIRTSCHAFT

Laurens Abu-Talib

Inhaber und Geschäftsführer politaris GmbH



BWA ALS QUALITATIVES INSTRUMENT

Philipp Odermatt

Präsident BWA Zürich



BWA

Zürich

Beobachter für Wettbewerbe und Ausschreibungen

BWA als qualitatives Instrument



Der Weg zum «richtigen» Verfahren

- Professionelle Bauherren kennen die Gesetze und sia-Ordnungen
- Für Gemeinden mit einzelnen Grossprojekten ist es schwieriger

➤ Deshalb wurde ein Hilfsmittel für die Verfahrenswahl geschaffen:

www.wegweiser-planungsbeschaffung.ch

➤ Mit wenigen Angaben wird ein Verfahren empfohlen

Der **Wegweiser** für die Beschaffung von Planungsleistungen

Finden Sie die geeignete Beschaffungsform

Der «Wegweiser Planungsbeschaffung» orientiert über die wichtigsten Schritte bei der Vergabe von Architektur- und Ingenieuraufträgen. Geben Sie die Parameter Ihres Beschaffungsgegenstandes ein und erhalten Sie eine Empfehlung für die angemessene Beschaffungsform. Die Wahl der geeigneten Beschaffungsform stellt sicher, dass der Aufwand dem Vorhaben angemessen ist und das vorteilhafteste Angebot gefunden werden kann.

Es wird ein Studienauftrag empfohlen

Empfohlene Verfahrensart

selektiv

Begründung

Der Studienauftrag ist die geeignete Beschaffungsform, weil ein grosser

Eigenschaften

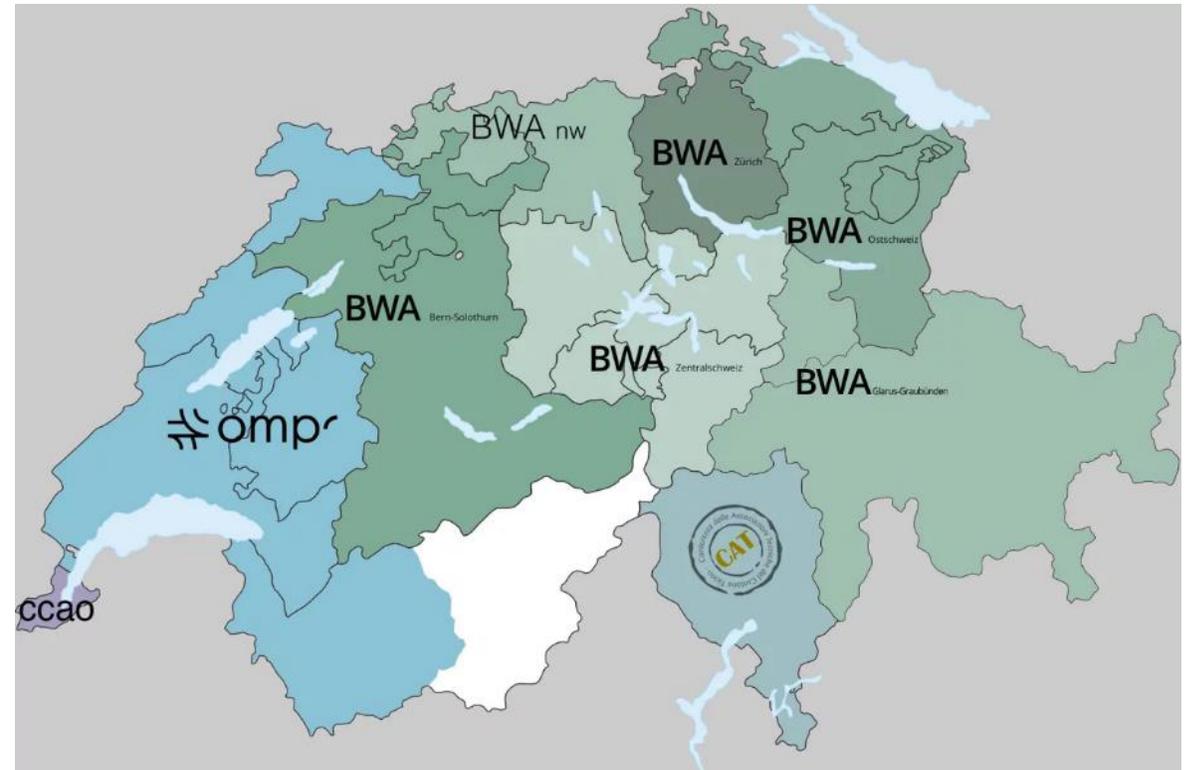
grosser Aufwand
nicht anonym

Fachverbandsempfehlung

SIA 143

BWA in der Schweiz

- Verschiedene Vereine in der ganzen Schweiz
- CCAO startete 2006
- Seit 2013 auch im Raum Zürich installiert
- In den letzten 5 Jahren sehr aktiv in der Wirtschaftsregion Zürich
- Ziel: Baukultur stärken und leben (Qualität vor Preis)



Vorgehen bei der Bewertung

- Umsetzung der geltenden Ordnungen sia 142 / 143 / 144
- Kriterien downloadbar
- Bewertung durch Team und Koreferat
- System einfach halten: 3 Smileys
- Publikation mit Newsletter und Nachführung auf homepage
- Homepage der Deutschschweiz: <https://bwa-smile.ch>

BWA Beobachter für Wettbewerbe und Ausschreibungen

BWA | Nordwestschweiz | Ostschweiz | Zentralschweiz | Bern-Solothurn | Glarus-Graubünden | Zürich

BEWERTUNGSRASTER – ZÜRICH

142 BWA 143 BWA 144 BWA

Download (PDF) Download (PDF) Download (PDF)

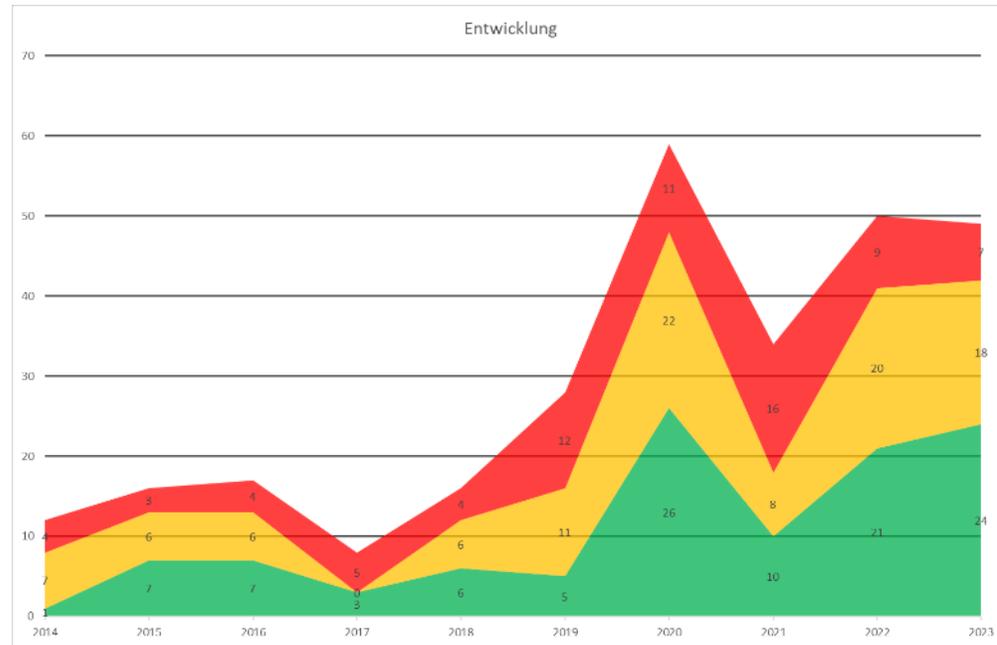
Vorgehen bei roten Verfahren

- Jury und Auftraggeber werden vor Publikation kontaktiert
- Besprechung angeboten
- Es wird versucht, «Wiederholungs-täter» zu erkennen und vertiefte Gespräche zwecks Verbesserung der Baukultur zu führen
- Es wird auf die Verfahrensgrundsätze vom Kanton Zürich (HBA) verwiesen, welche die Planungsbeschaffungen vorbildlich umsetzen

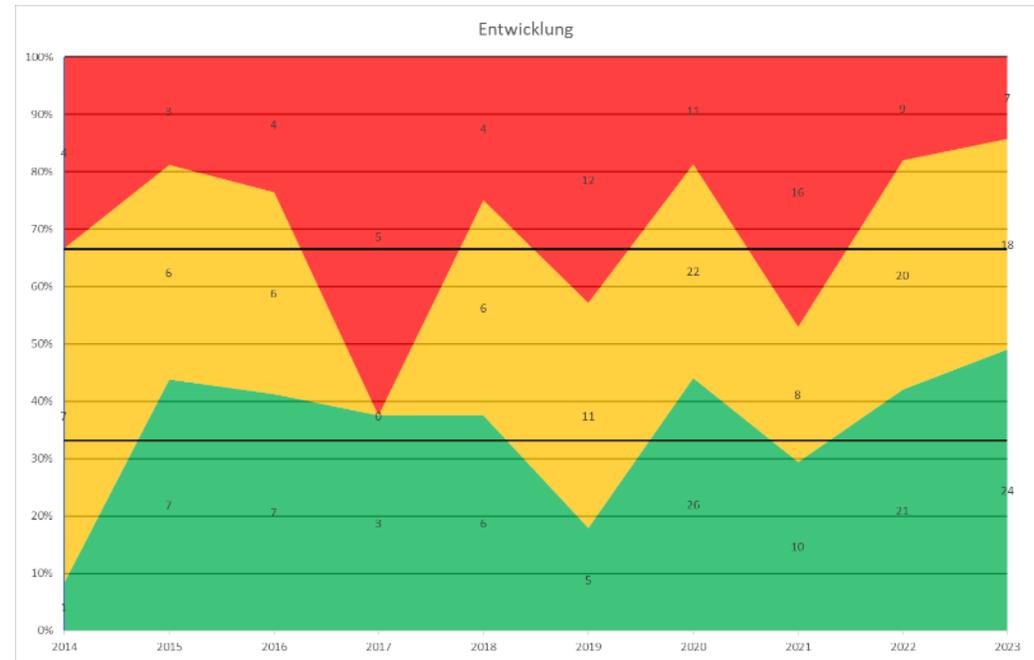


Entwicklung der Bewertungen

- Entwicklung absolute Zahlen



- Entwicklung der Qualität



Fazit

- Die Analyse zeigt in vielen Facetten eine positive Entwicklung
- V.a. im Schulraumbau sind aber regelmässig Verfehlungen festzustellen
- Planungsbeschaffung nutzen
- Abo BWA-Bewertungen einrichten
- Baukultur stärken lohnt sich für alle
 - Arch: Offene Verfahren sorgen für gute und wirtschaftliche Lösungsfindungen
 - Ing: qualitativ gute Planerwahlverfahren erhöhen die Angebotszahlen

- Besten Dank für die Aufmerksamkeit

Aus der Erklärung von Davos 2018:



BWA ALS QUALITATIVES INSTRUMENT

Philipp Odermatt

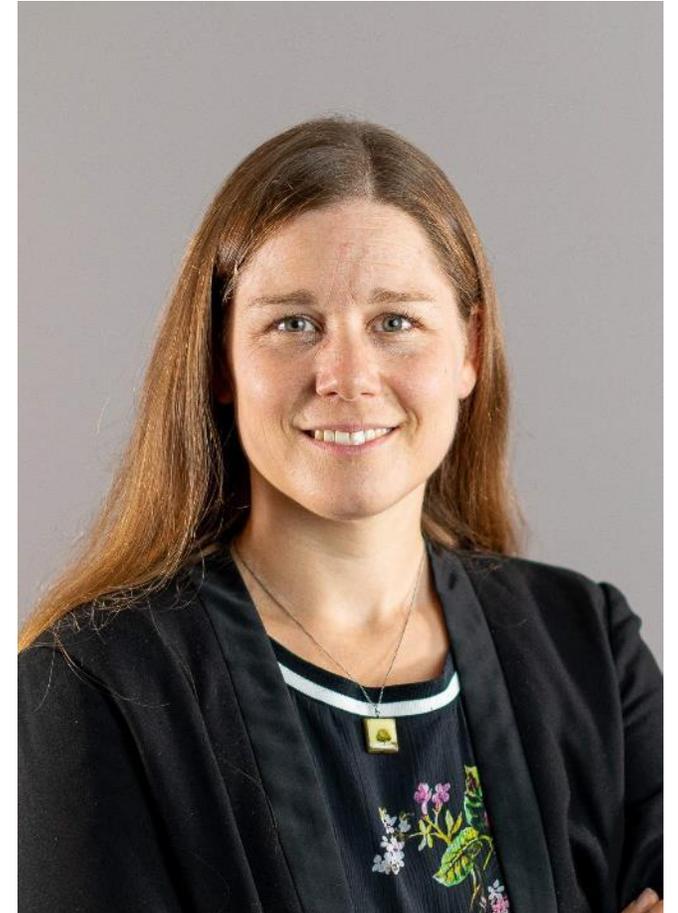
Präsident BWA Zürich



BESCHAFFUNGSPRAXIS MIT INTELLIPROCURE

Jennifer De Capitani

Beschaffungsspezialistin & Lead IntelliProcure BFH



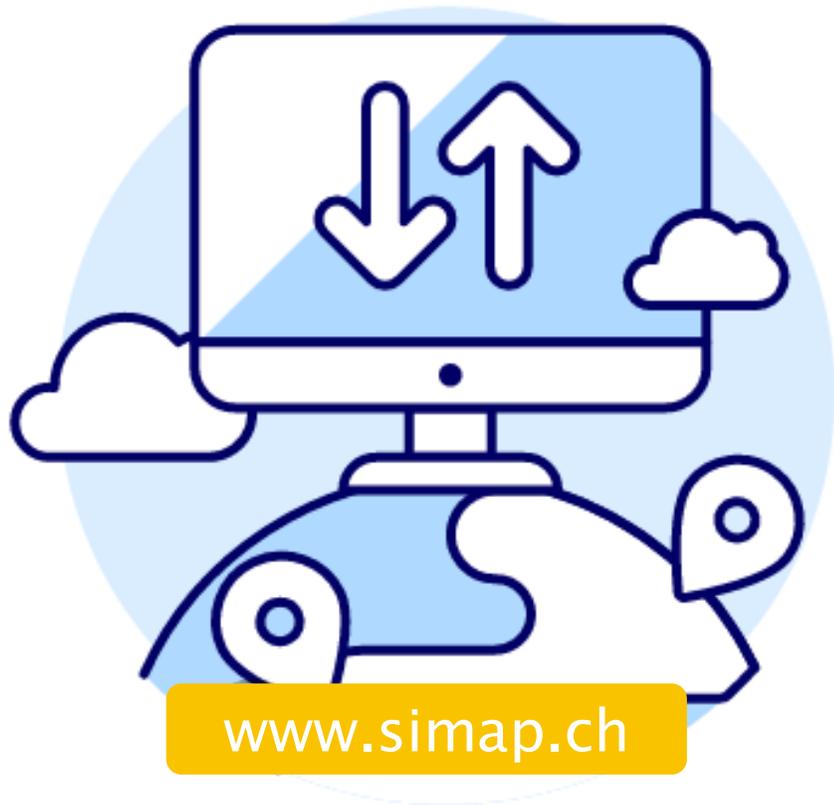


www.intelliprocure.ch

Beschaffungspraxis mit IntelliProcure

16. Januar 2024, Jennifer De Capitani

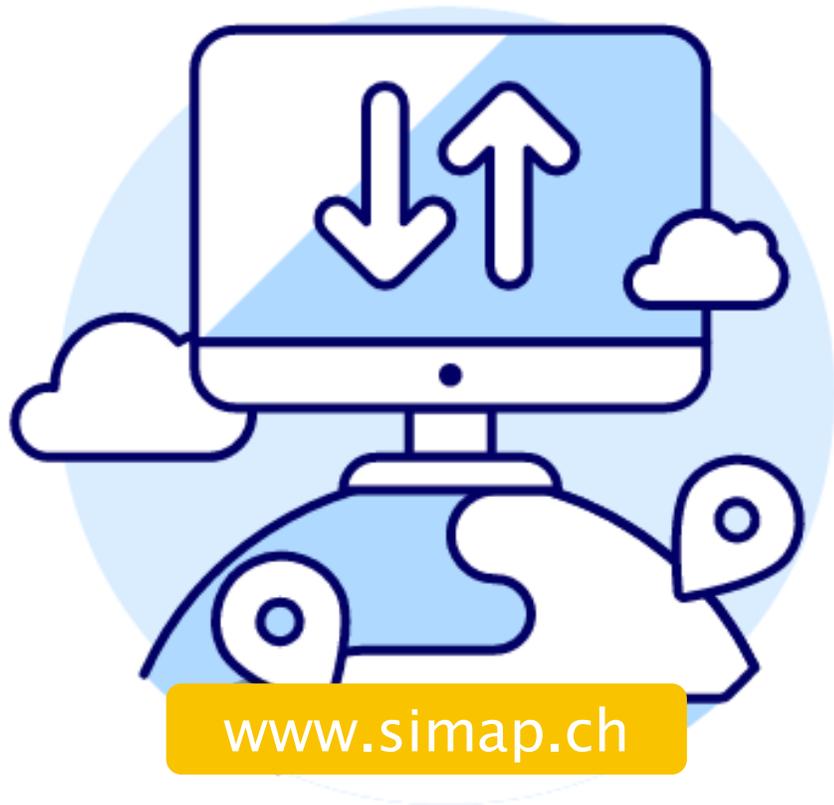
Publikationen im öffentlichen Beschaffungswesen



Herausforderungen SIMAP

- ▶ Meldungen sind nach 3 Jahren nicht mehr verknüpft
- ▶ Unterlagen können spätestens nach dem Termin für Offerteingaben nicht mehr angesehen werden
- ▶ Minimale Suchmöglichkeiten
- ▶ Keine Exports oder Datenauswertung möglich

Publikationen im öffentlichen Beschaffungswesen



Herausforderungen SIMAP

- ▶ Meldungen sind nach 3 Jahren nicht mehr verknüpft
- ▶ Unterlagen können später als Termin für Offerteinreichung angesehen werden
- ▶ Minimale Suchmöglichkeiten
- ▶ Keine Möglichkeit, Daten zu exportieren



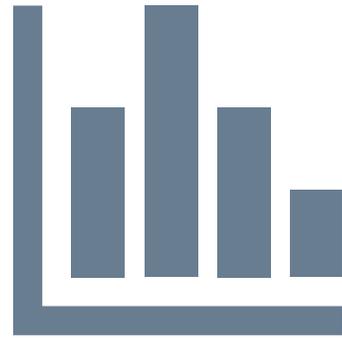
IntelliProcure Tool für die Praxis

45'000 Unterlagen



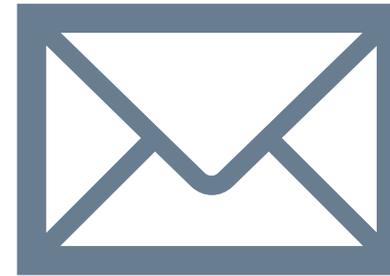
Ausschreibungs-
unterlagen
durchsuchen und
herunterladen

4.6 Terabyte



Historische Daten,
statistische
Auswertungen

190'000 Meldungen



Benachrichtigung
über neue
Ausschreibungen
per E-Mail

19'000 Anbietende



Marktanalyse,
Anbieteranalyse

Beispiel: Meldungen durchsuchen und filtern

▶ Alle Meldungen durchsuchen

CPV Nummern auswählen ✕

Ausgewählt: 2

CPVS AUSWÄHLEN

Auftraggeber Art auswählen

Kein Filter

AUFTRAGGEBER ART

Auftraggeber auswählen

Kein Filter

AUFTRAGGEBER

Startdatum

Startdatum auswählen

Enddatum

Enddatum auswählen

Alle Meldungen

[ALLE](#) [VORANKÜNDIGUNG](#) [AUSSCHREIBUNGEN](#) [ZUSCHLÄGE](#)

Folgende Filter wurden gesetzt:

Ausgewählte CPV: 440000000, 450000000

XLSX

< 0 - 40 / 99876 >

Meldungstyp	Publikation	Projekttitle	Projekt ID	Meldungsnummer	Auftraggeber
Berichtigung	09.01.2024	AS25 Bern West, Leistungssteigerung - Fahrstrom	269333	1388479	SBB - Schweizer Bundesba
Berichtigung	09.01.2024	Ersatz Wärmeerzeugung und Warmwasseraufbereitung	269653	1388561	Stadt Züri

Beispiel: Meldungen durchsuchen und filtern

- ▶ Alle Meldungen durchsuchen
- ▶ Filtern

The screenshot shows a web interface for searching and filtering reports. On the left, a filter sidebar is highlighted with a yellow border. It contains several sections: 'CPV Nummern auswählen' (Ausgewählt: 2) with a 'CPVS AUSWÄHLEN' button; 'Auftraggeber Art auswählen' (Kein Filter) with an 'AUFTRAGGEBER ART' button; 'Auftraggeber auswählen' (Kein Filter) with an 'AUFTRAGGEBER' button; 'Startdatum auswählen'; and 'Enddatum auswählen'. The main area is titled 'Alle Meldungen' and has tabs for 'ALLE', 'VORANKÜNDIGUNG', 'AUSSCHREIBUNGEN', and 'ZUSCHLÄGE'. A grey box indicates 'Folgende Filter wurden gesetzt: Ausgewählte CPV: 440000000, 450000000'. Below this is an 'XLSX' download button and a pagination indicator '< 0 - 40 / 99876 >'. A table displays the results:

Meldungstyp	Publikation	Projekttitle	Projekt ID	Meldungsnummer	Auftraggeber
Berichtigung	09.01.2024	AS25 Bern West, Leistungssteigerung - Fahrstrom	269333	1388479	SBB - Schweizer Bundesba
Berichtigung	09.01.2024	Ersatz Wärmeerzeugung und Warmwasseraufbereitung	269653	1388561	Stadt Züri

Beispiel: Meldungen durchsuchen und filtern

- ▶ Alle Meldungen durchsuchen
- ▶ Filtern
- ▶ Meldungsart auswählen

CPV Nummern auswählen ✕

Ausgewählt: 2

CPVS AUSWÄHLEN

Auftraggeber Art auswählen

Kein Filter

AUFTRAGGEBER ART

Auftraggeber auswählen

Kein Filter

AUFTRAGGEBER

Startdatum

Startdatum auswählen

Enddatum

Enddatum auswählen

Alle Meldungen

[ALLE](#) [VORANKÜNDIGUNG](#) [AUSSCHREIBUNGEN](#) [ZUSCHLÄGE](#)

Folgende Filter wurden gesetzt:

Ausgewählte CPV: 440000000, 450000000

XLSX

< 0 - 40 / 99876 >

Meldungstyp	Publikation	Projekttitle	Projekt ID	Meldungsnummer	Auftraggeber
Berichtigung	09.01.2024	AS25 Bern West, Leistungssteigerung - Fahrstrom	269333	1388479	SBB - Schweizer Bundesba
Berichtigung	09.01.2024	Ersatz Wärmeerzeugung und Warmwasseraufbereitung	269653	1388561	Stadt Züri

Beispiel: Meldungen durchsuchen und filtern

- ▶ Alle Meldungen durchsuchen
- ▶ Filtern
- ▶ Meldungsart auswählen
- ▶ Meldungstext ansehen

CPV Nummern auswählen ×

Ausgewählt: 2

CPVS AUSWÄHLEN

Auftraggeber Art auswählen

Kein Filter

AUFTRAGGEBER ART

Auftraggeber auswählen

Kein Filter

AUFTRAGGEBER

Startdatum

Startdatum auswählen

Enddatum

Enddatum auswählen

Alle Meldungen

[ALLE](#) [VORANKÜNDIGUNG](#) [AUSSCHREIBUNGEN](#) [ZUSCHLÄGE](#)

Folgende Filter wurden gesetzt:

Ausgewählte CPV: 440000000, 450000000

 **XLSX**

< 0 - 40 / 99876 >

Meldungstyp	Publikation	Projekttitle	Projekt ID	Meldungsnummer	Auftraggeber
Berichtigung	09.01.2024	AS25 Bern West, Leistungssteigerung - Fahrstrom	269333	1388479	SBB - Schweizer Bundesba
Berichtigung	09.01.2024	Ersatz Wärmeerzeugung und Warmwasseraufbereitung	269653	1388561	Stadt Züri

Beispiel: Meldungen durchsuchen und filtern

- ▶ Alle Meldungen durchsuchen
- ▶ Filtern
- ▶ Meldungsart auswählen
- ▶ Meldungstext ansehen
- ▶ Bei Bedarf Daten zur Analyse herunterladen

CPV Nummern auswählen ×

Ausgewählt: 2

CPVS AUSWÄHLEN

Auftraggeber Art auswählen

Kein Filter

AUFTRAGGEBER ART

Auftraggeber auswählen

Kein Filter

AUFTRAGGEBER

Startdatum

Startdatum auswählen

Enddatum

Enddatum auswählen

Alle Meldungen

[ALLE](#) [VORANKÜNDIGUNG](#) [AUSSCHREIBUNGEN](#) [ZUSCHLÄGE](#)

Folgende Filter wurden gesetzt:

Ausgewählte CPV: 440000000, 450000000

 **XLSX**

< 0 - 40 / 998 >

Meldungstyp	Publikation	Projekttitle	Projekt ID	Meldungsnummer	Auftraggeber
Berichtigung	09.01.2024	AS25 Bern West, Leistungssteigerung - Fahrstrom	269333	1388479	SBB - Schweizer Bundesba
Berichtigung	09.01.2024	Ersatz Wärmeerzeugung und Warmwasseraufbereitung	269653	1388561	Stadt Züri

Beispiel: Meldungen durchsuchen und filtern

- ▶ Alle Meldungen durchsuchen
- ▶ Filtern
- ▶ Meldungsart auswählen
- ▶ Meldungstext ansehen
- ▶ Bei Bedarf Daten zur Analyse herunterladen
- ▶ ...und vieles mehr

CPV Nummern auswählen ✕
Ausgewählt: 2
CPVS AUSWÄHLEN

Auftraggeber Art auswählen
Kein Filter
AUFTRAGGEBER ART

Auftraggeber auswählen
Kein Filter
AUFTRAGGEBER

Startdatum
Startdatum auswählen

Enddatum
Enddatum auswählen

Alle Meldungen

[ALLE](#) [VORANKÜNDIGUNG](#) [AUSSCHREIBUNGEN](#) [ZUSCHLÄGE](#)

Folgende Filter wurden gesetzt:
Ausgewählte CPV: 440000000, 450000000

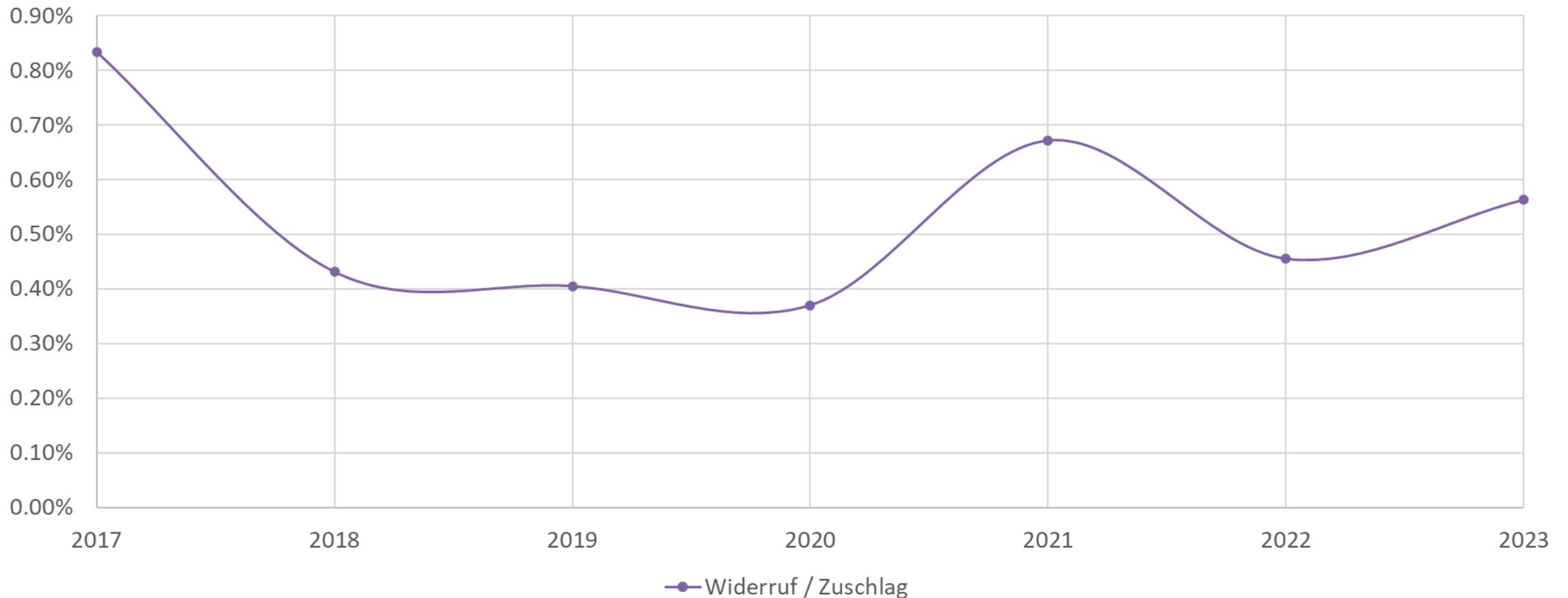
XLSX

< 0 - 40 / 998 >

Meldungstyp	Publikation	Projekttitle	Projekt ID	Meldungsnummer	Auftraggeber
Berichtigung	09.01.2024	AS25 Bern West, Leistungssteigerung - Fahrstrom	269333	1388479	SBB - Schweizer Bundesba
Berichtigung	09.01.2024	Ersatz Wärmeerzeugung und Warmwasseraufbereitung	269653	1388561	Stadt Züri

Beispiel Datenanalyse: Entwicklung der letzten Jahre

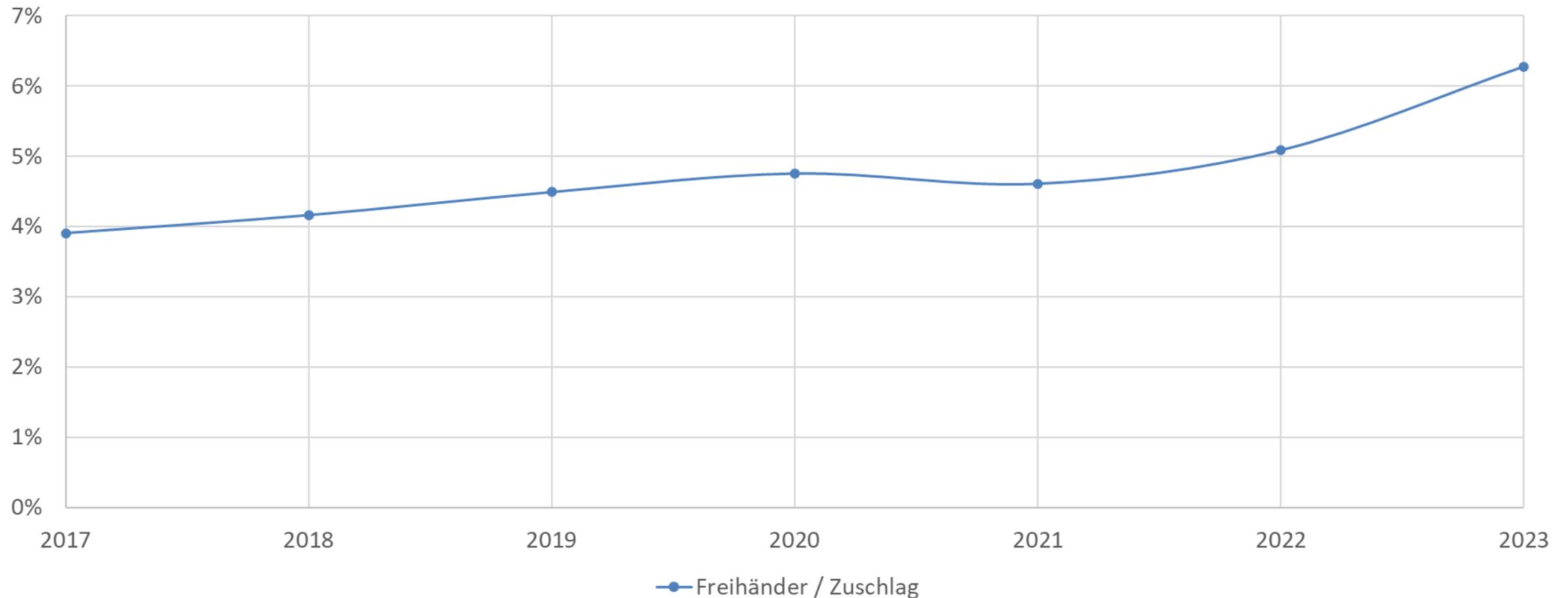
▶ Anteil Widerrufe im Bau* in Prozent der Ausschreibungen



*(CPV 450000000)

Beispiel Datenanalyse: Entwicklung der letzten Jahre

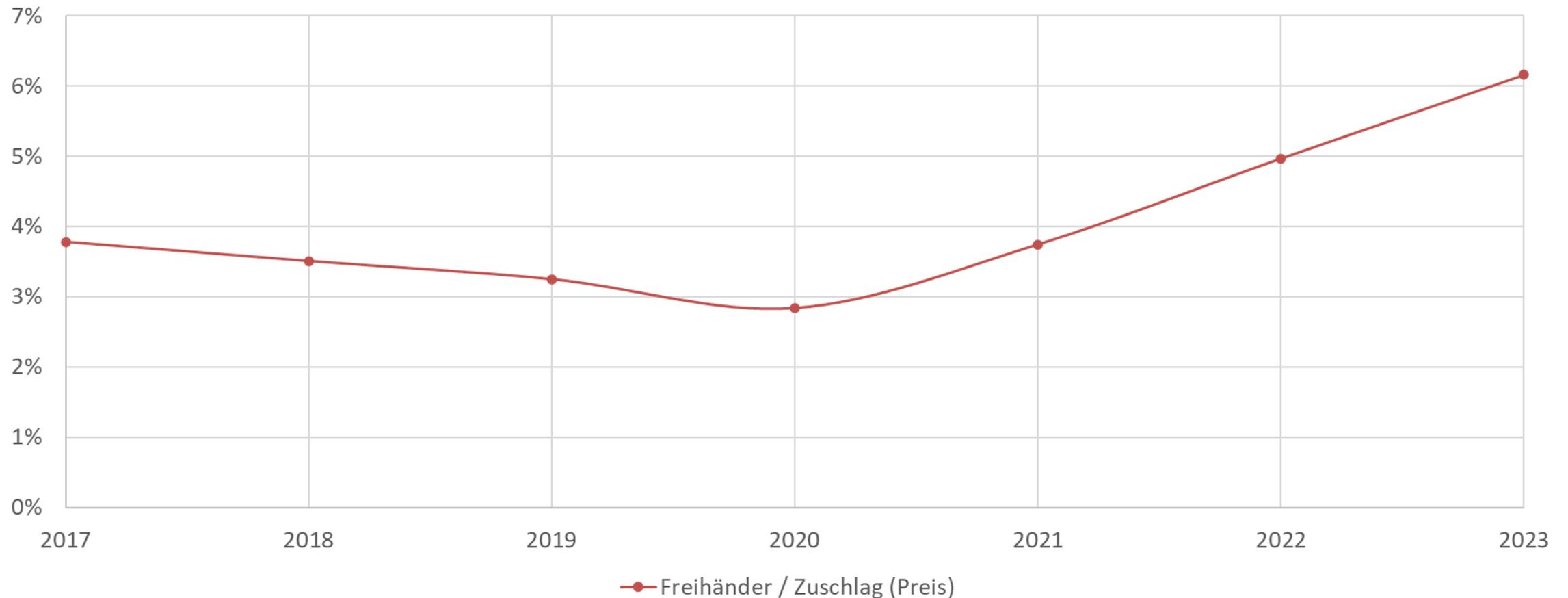
▶ Anteil Freihändige Vergaben im Bau* in Prozent der Zuschläge



*(CPV 450000000)

Beispiel Datenanalyse: Entwicklung der letzten Jahre

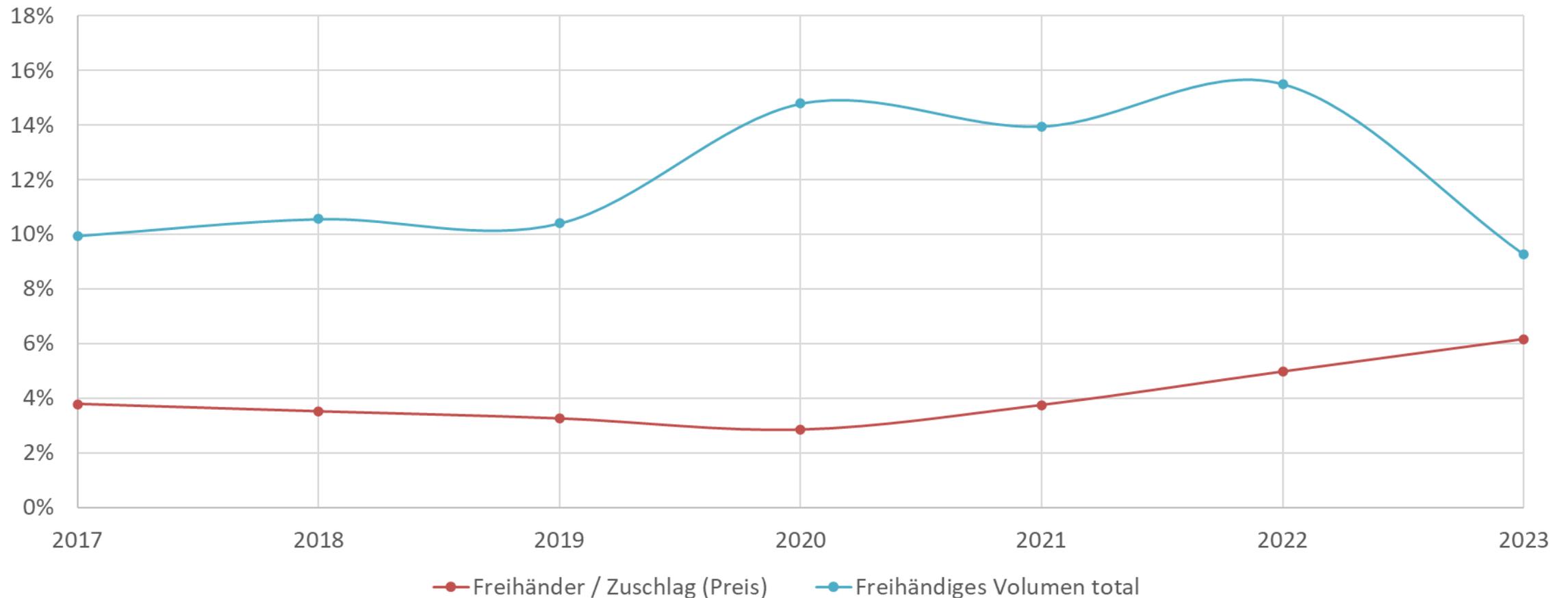
▶ Anteil Freihändiges Vergabevolumen im Bau* in Prozent des Zuschlagsvolumens



*(CPV 450000000)

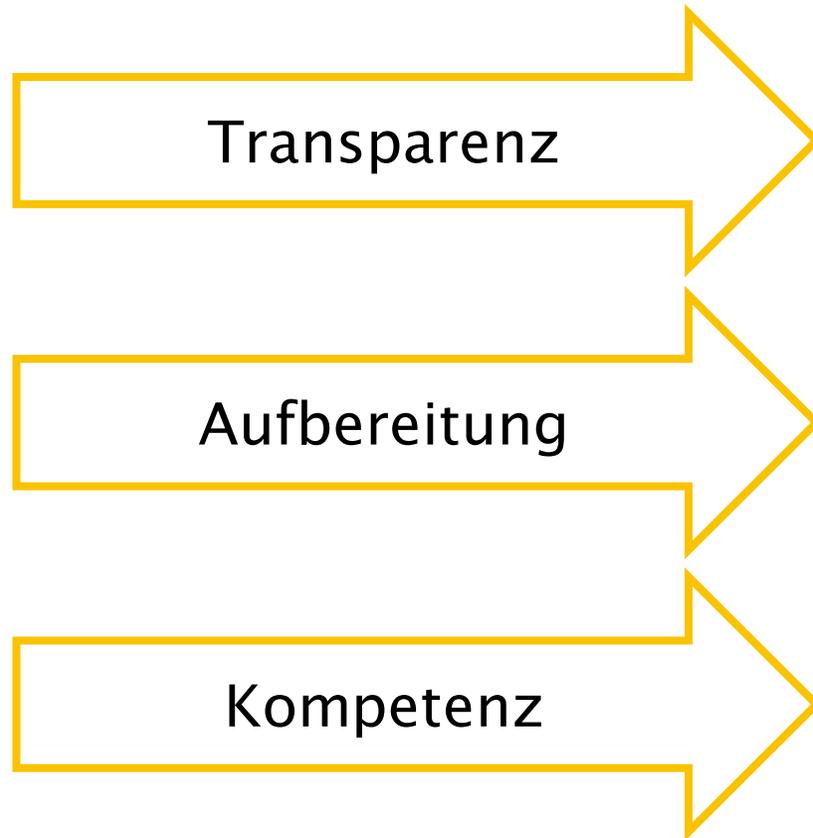
Beispiel Datenanalyse: Entwicklung der letzten Jahre

- ▶ Im Vergleich dazu die Auswertung aller Zuschläge



*(CPV 450000000)

Klarheit für die Zukunft



- ▶ Nur was publiziert wird, kann analysiert werden!
- ▶ IntelliProcure macht Daten nutzbar
- ▶ Hohe Qualität bei der Analyse und Interpretation von Daten

→ Gratis Demo Account erstellen (Vollversion während 7 Tage) auf intelliprocure.ch

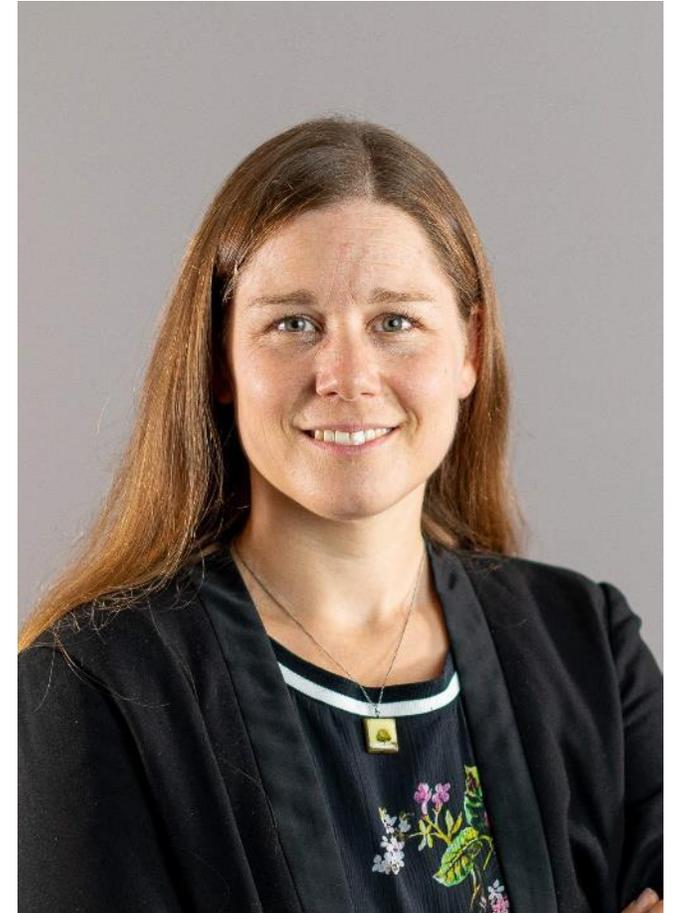
Herzlichen Dank

Fragen, Anregungen, Ideen, Feedback: info@intelliprocure.ch

BESCHAFFUNGSPRAXIS MIT INTELLIPROCURE

Jennifer De Capitani

Beschaffungsspezialistin & Lead IntelliProcure BFH





suisse.ing

Schweizerische Vereinigung Beratender Ingenieurunternehmen

Union Suisse des Sociétés d'Ingénieurs-Conseils

Unione Svizzera degli Studi Consulenti d'Ingegneria

Uniun svizra dals biros d'inschigneria consultativs

Swiss Association of Consulting Engineers

BESCHAFFUNGSPRAXIS UNTER DER LUPE

Swissbau, Keynote Session, 16. Januar 2024, 15.30 – 16.30 Uhr