



Departement Bau und Mobilität  
Tiefbauamt

# **Ansätze und Anwendungen aus Winterthur**

Einblick in die Herausforderungen einer Stadtverwaltung

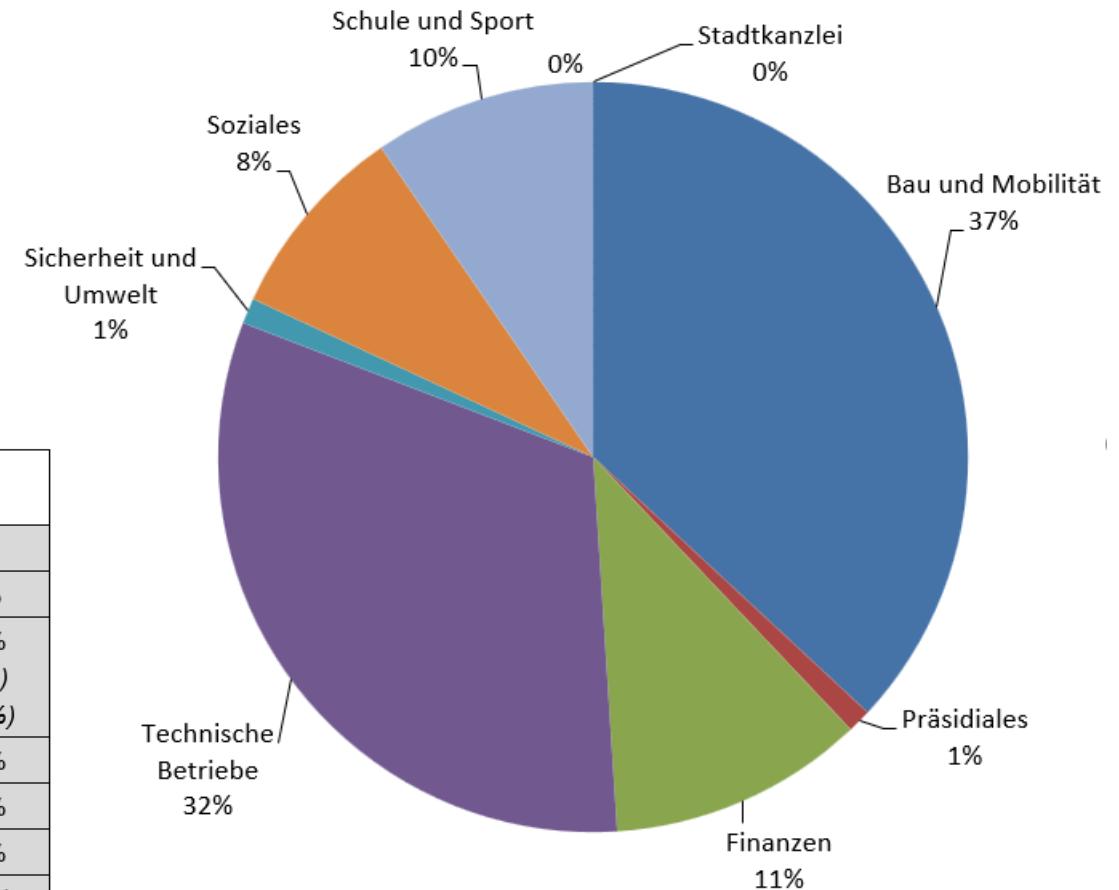
**Martin Joos, Stadtingenieur**



# Vergaben Stadt Winterthur

- insgesamt > 200 Mio./Jahr
- 37% Dep. Bau & Mobilität
- 32% Dep. Technische Betriebe

Vergabevolumen in Franken	Jahr					
	2022		2023		2024	
	in Fr.	in %	in Fr.	in %	in Fr.	in %
Bauhauptgewerbe	33 430 094	11 %	93 585 173	36 %	48 931 602	23 %
<i>Hochbau</i>	(9 610 839)	(3 %)	(26 687 343)	(10 %)	(10 340 927)	(5 %)
<i>Tiefbau</i>	(23 819 255)	(8 %)	(66 897 830)	(26 %)	(38 590 675)	(18 %)
Baunebengewerbe	26 682 103	9 %	35 203 456	14 %	44 974 168	21 %
Dienstleistungen	75 786 611	24 %	74 188 323	28 %	56 905 095	26 %
Lieferungen	171 617 567	56 %	57 812 126	22 %	64 850 833	30 %
<b>Total</b>	<b>308 252 191</b>	<b>100 %</b>	<b>260 789 078</b>	<b>100 %</b>	<b>215 661 698</b>	<b>100 %</b>



# Vergaben Stadt Winterthur

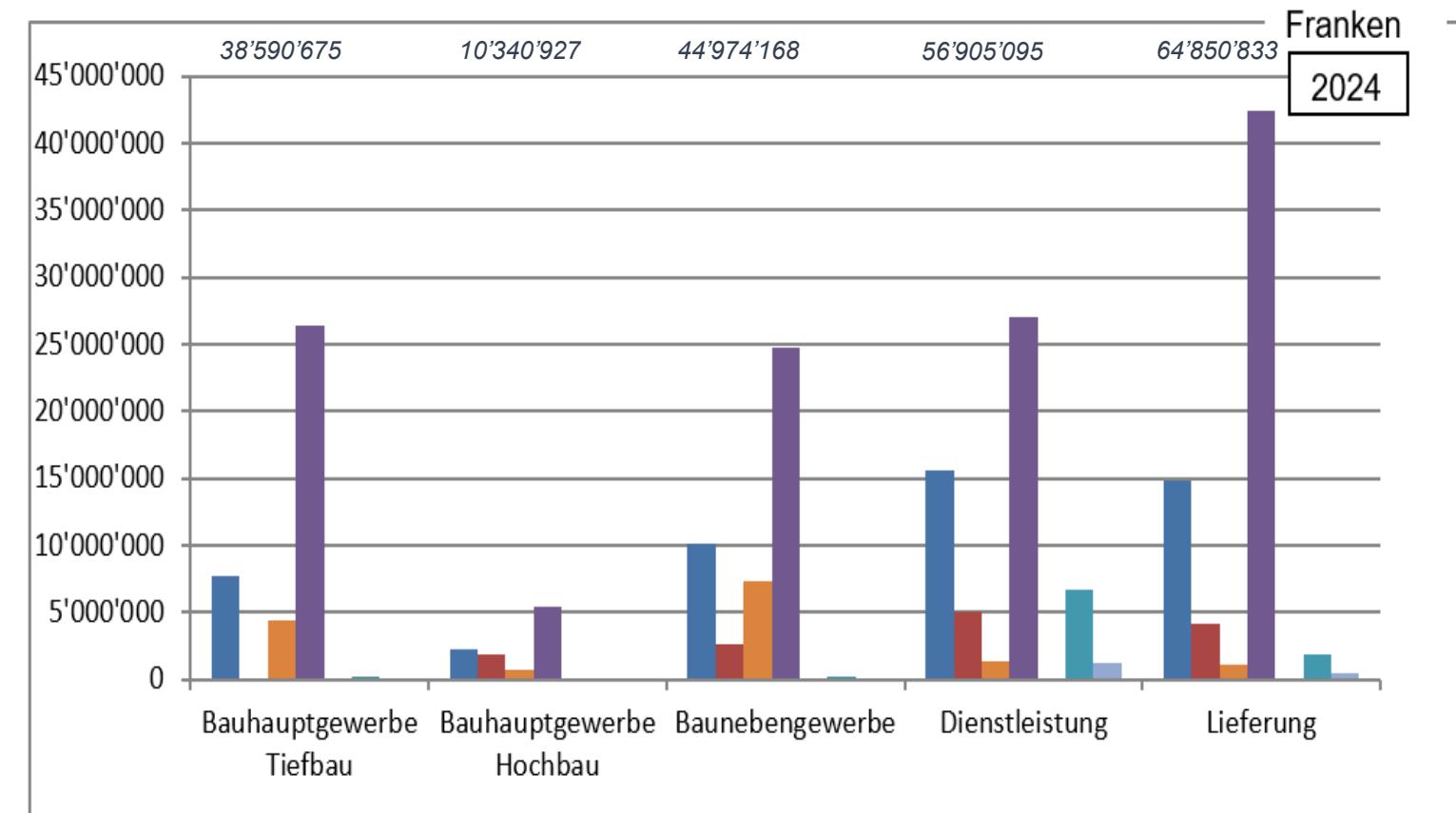
## nach Auftragswert:

insgesamt 215 Mio. CHF

davon 38.5 Mio. CHF im Tiefbau

65% offenes Verfahren / Einladung

- Freihändige Verfahren
- Freihändige Verfahren (Ausnahme)
- Einladungsverfahren
- Offenes Verfahren
- Selektives Verfahren
- Kommerzielle Tätigkeiten



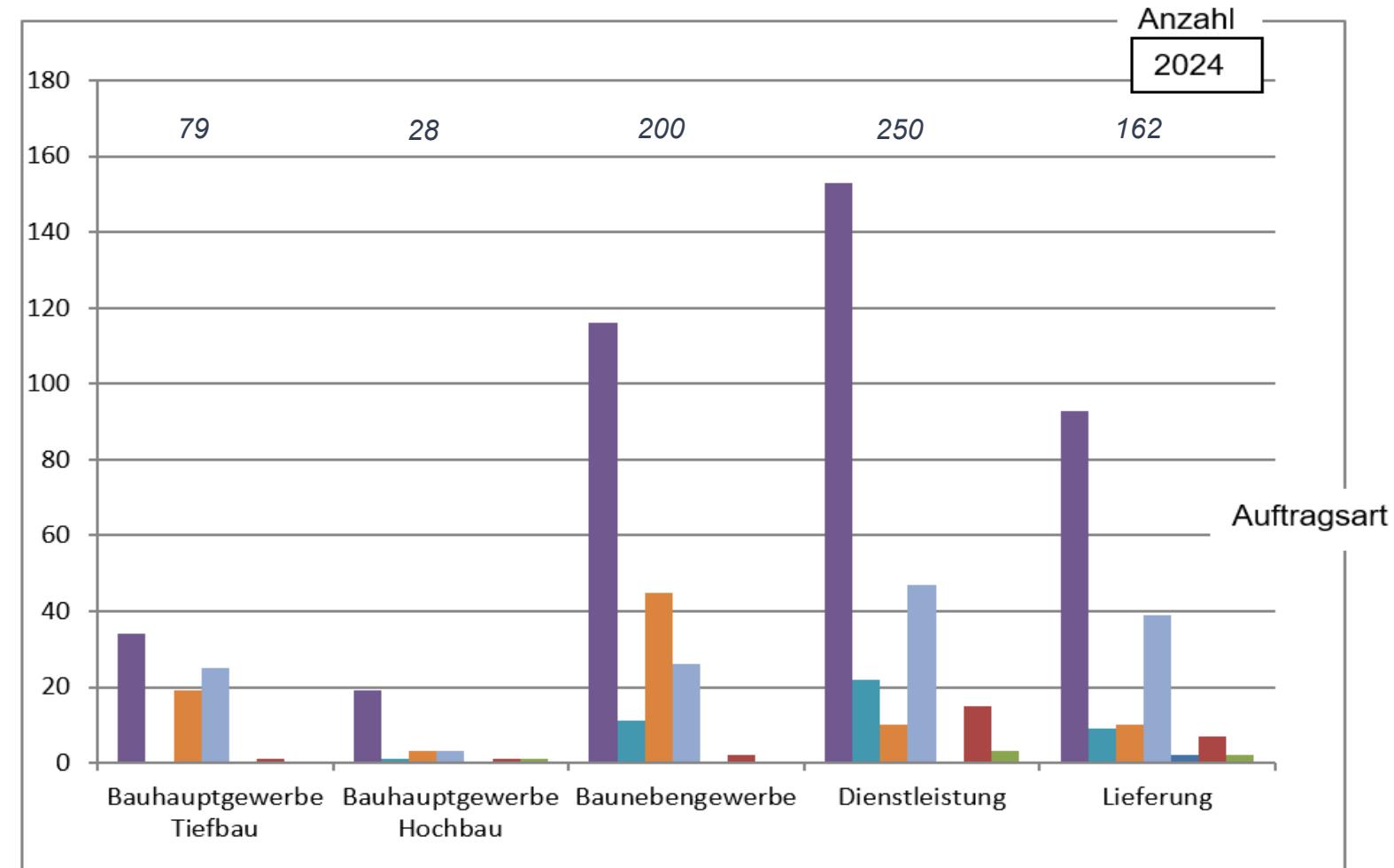
# Vergaben Stadt Winterthur

## nach Anzahl:

insgesamt 719 Vergaben

65% freihändiges Verfahren

- Freihändige Verfahren
- Freihändige Verfahren (Ausnahme)
- Einladungsverfahren
- Offene Verfahren
- Selektives Verfahren
- Kommerzielle Tätigkeiten
- In-house



## Städtische Vergabestelle

## Richtlinie zur nachhaltigen Beschaffung

Grundsätze der Richtlinie:

- gesetzeskonform
- ökonomisch
- ökologisch
- sozial verträglich
- transparent und professionell
- koordiniert



# Ansätze TBA Winterthur

- Überarbeitete Submissionsunterlagen
  - Ingenieure
  - Unternehmer
- Rahmenverträge mit Unternehmern
- Arbeitsgruppe Nachhaltigkeit
- Pilotprojekte / Innovationslabor
- Partnerschaftliches Bauen

# Submissionsunterlagen Ingenieure

## Eignungskriterien

Kriterien	Nachweis / Angaben zur Beurteilung
Erfahrung	<p>Firmenreferenzprojekt 1:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Ein vergleichbares Firmenreferenzprojekt aus dem gleichen Bereich über die Phasen Projektierung, Ausschreibung und Realisierung (SIA-Phasen 3, 4 und 5) in den letzten 10 Jahren.</li></ul> <p>Firmenreferenzprojekt 2:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Ein vergleichbares Firmenreferenzprojekt aus dem gleichen Bereich über die Phasen Projektierung, Ausschreibung und Realisierung (SIA-Phasen 3, 4 und 5) in den letzten 10 Jahren.</li></ul>
Wirtschaftlichkeit	<ul style="list-style-type: none"><li>- Bestätigung/Nachweis, dass die <b>Jahresumsätze</b> der am Auftrag beteiligten Unternehmenseinheit(en) die letzten zwei Jahre <b>mehr als das Doppelte der vorgesehenen mittleren Jahresleistung</b> des eingereichten Angebotes beträgt.</li></ul>

<sup>1</sup> Um den Nachwuchs zu fördern, wird die **Möglichkeit des Mentorings** angeboten: Wenn als Stellvertreter des Projekt- bzw. Bauleiters ein Junior eingesetzt wird, werden für den Junior die Referenzen des Mentors anerkannt. Die Art und Weise der Einarbeitung des Juniors ist nachvollziehbar zu beschreiben. Der zusätzliche Aufwand für die Einarbeitung wird nicht entschädigt.

Mindestanforderungen an den Mentor / die Mentorin; > 10 Jahre einschlägige Berufserfahrungen und > 35 Jahre alt.

## Zuschlagskriterien

Kriterien	Nachweis / Angaben zur Beurteilung	Gewichtung
Preis	<p>Auf Basis geprüftes Angebot:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- tiefster Preis -&gt; Maximalpunktzahl.</li><li>- Angebote +100% oder mehr -&gt; 0 Punkte.</li><li>- dazwischen Bewertung linear.</li></ul>	30 - 60%
Qualifikation Schlüsselpersonen	<ul style="list-style-type: none"><li>- Projektleitung</li><li>- Weitere Schlüsselperson<sup>1</sup> (Mentoring)</li></ul>	20 - 30%
Auftragsanalyse	<ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Projektherausforderungen:</b> 3 Herausforderungen/ Risiken</li><li>- <b>Nachhaltigkeit</b></li></ul> <p>Wahl von max. einem weiteren Kriterium:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Terminplan</li><li>- Schnittstellen</li><li>- Kommunikation</li><li>- Organisation</li></ul>	10 - 30%
Plausibilität Honorarangebot	<p>Erläuterung und Herleitung des finanziellen Honorarangebotes pro Teilphase;</p> <p>Aspekte:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Verhältnis Honorar / Baukosten</li><li>- Verhältnis Honorar / Projektdauer</li><li>- Verteilung Honorar über die Teilphasen</li><li>- Nachvollziehbarkeit der Erläuterungen</li></ul>	0 - 10%
Ausbildung von Lernenden in der beruflichen Grundausbildung	Anzahl Lernende in der beruflichen Grundausbildung, welche gegenwärtig in der für die Ausführung vorgesehenen Unternehmung (Filiale) ausgebildet werden.	10%

# Rahmenvertrag Unternehmer

## Eignungskriterien

Nummerierung Unternehmung	Gleiche Arbeitsgattungen?	Prüfung Eignungskriterien					Prüfung Angebot					Angebot zugelassen?
		Referenzobjekt* Zertifikat oder Audit vorhanden? (nicht älter als 3 Jahre)	Leistungsfähigkeit Prüfung Unternehmungen Risikoanalyse	Audit	Dokumente geprüft und i.O? iS? alte sind	Prüfung Materialien Werden folgende Materialien aus Asien, Afrika, Lateinamerika, Ost- oder Südosteuropa* verwendet muss die soziale Nachhaltigkeit nachgewiesen werden.	Prüfung Materialien Holz und/oder Holzprodukte Herkunfts(e) unkritisch?	Prüfung Materialien Natur- und/oder Pflastersteine Herkunfts(e) unkritisch?	Prüfung Materialien Positives Resultat durch ext. Auditunternehmen?	Prüfung Materialien Zertifikat oder Audit vorhanden?	Prüfung Materialien Zertifikat oder Audit vorhanden?	
ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	prov
ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	prov
ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	prov
ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	prov

# Drei konkrete Projekte

Stadt Winterthur 

Klassisches Projekt



20. Januar 2026

Innovationslabor



Multidisziplinäres Projekt



13

# Klassisches Projekt

Papiermühleweg:

Kanalersatzbau

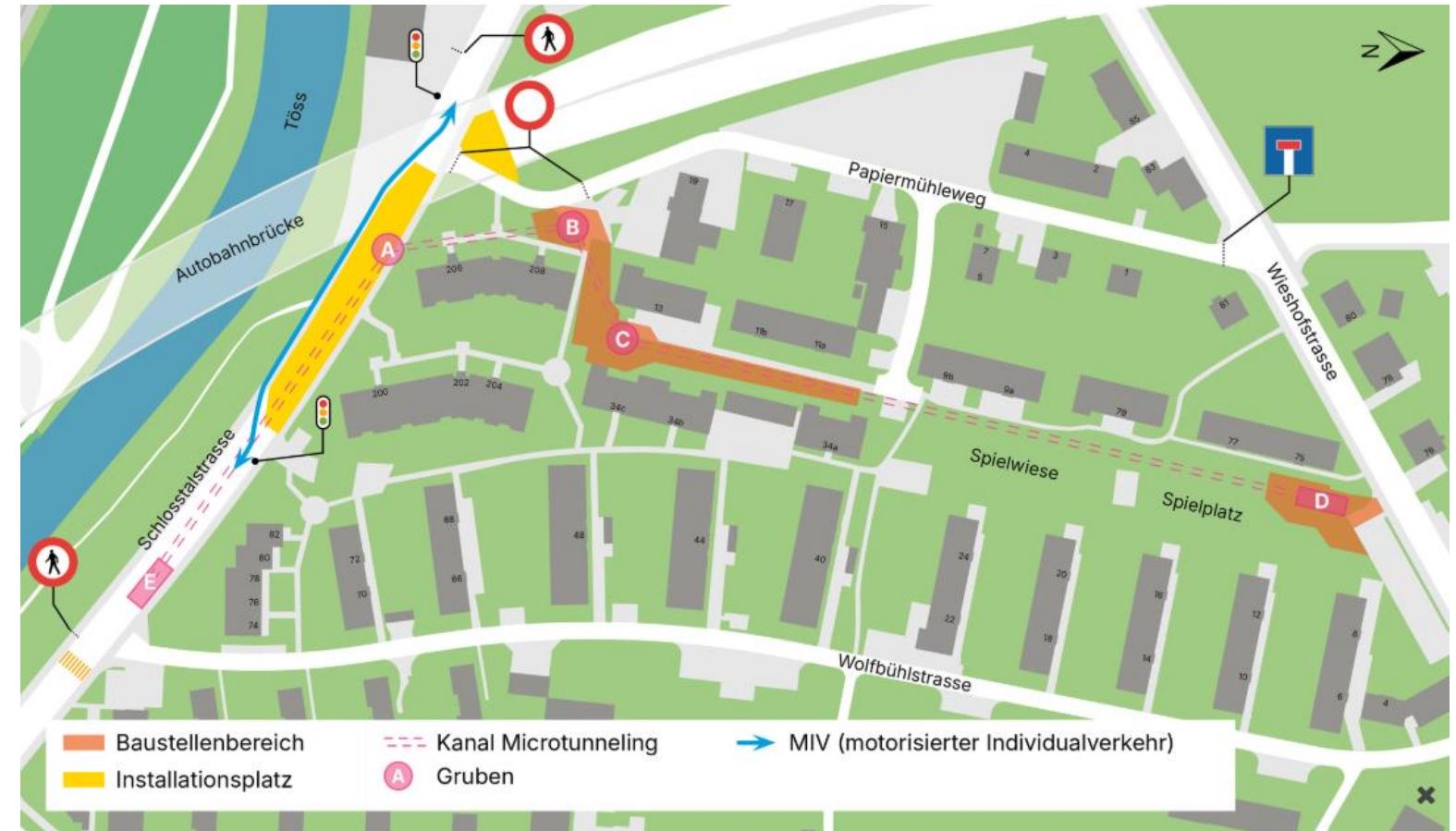
Beteiligte: TBA, TGW, GAL

Projektierung 2023/24

Realisierung 2025/26

Gesamtkosten:

- Planung 337 TCHF  
- Bau 4944 TCHF



## Papiermühleweg:

- Ingenieurleistung im offenen Verfahren  
-> 4 Bewerbungen  
(Kriterium Preis 50%, teuerstes Angebot 131%)
- Bauleistung im offenen Verfahren  
-> 2 Angebote  
(Kriterium Preis 60%, teureres Angebot 129%)

# Innovationslabor Winterthur

Stadt Winterthur 

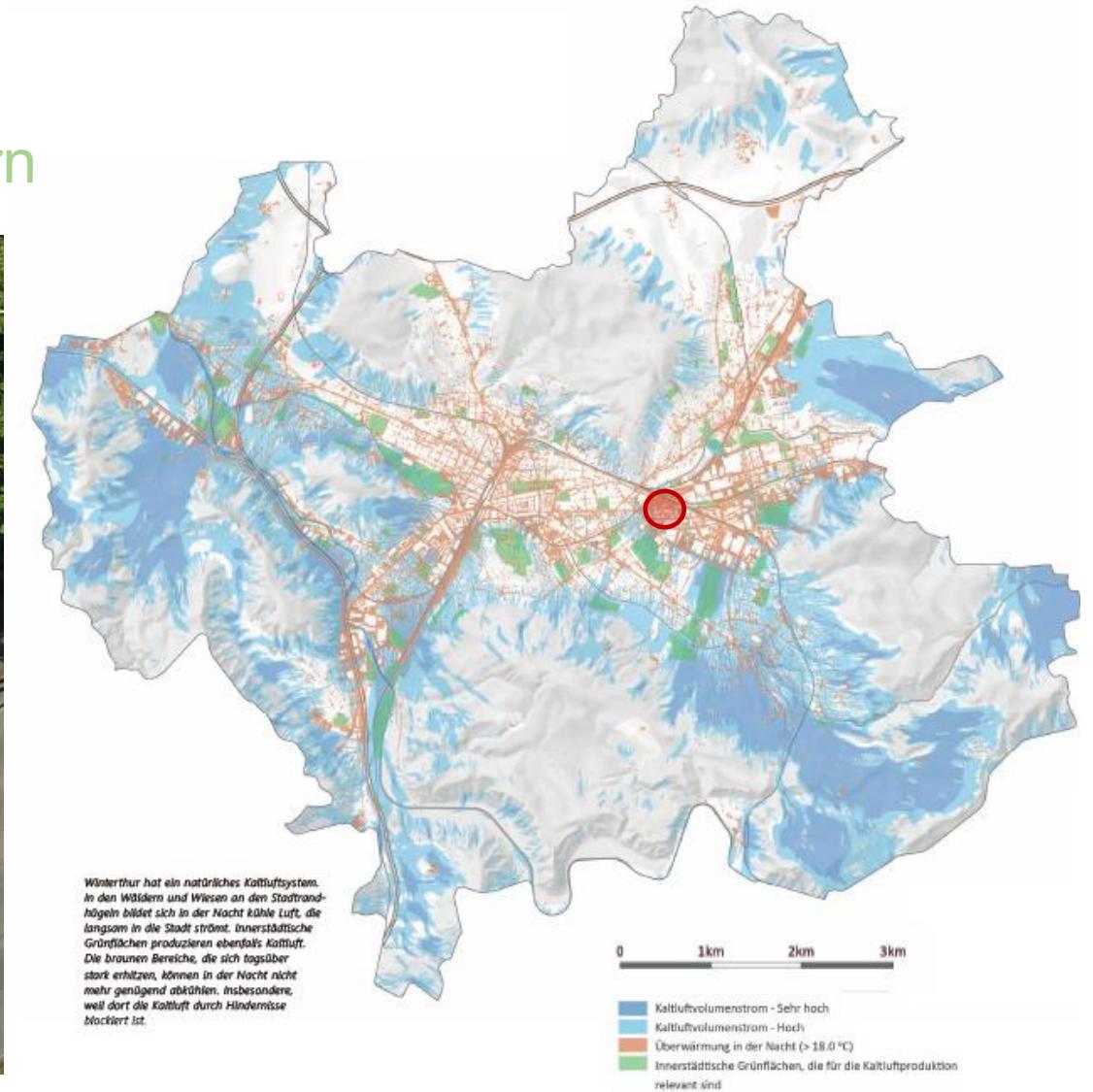


# Testlabor Schwammstadt

versickern, speichern, verdunsten  
versuchen, vermitteln, verbauen, verbessern



Stadt Winterthur 



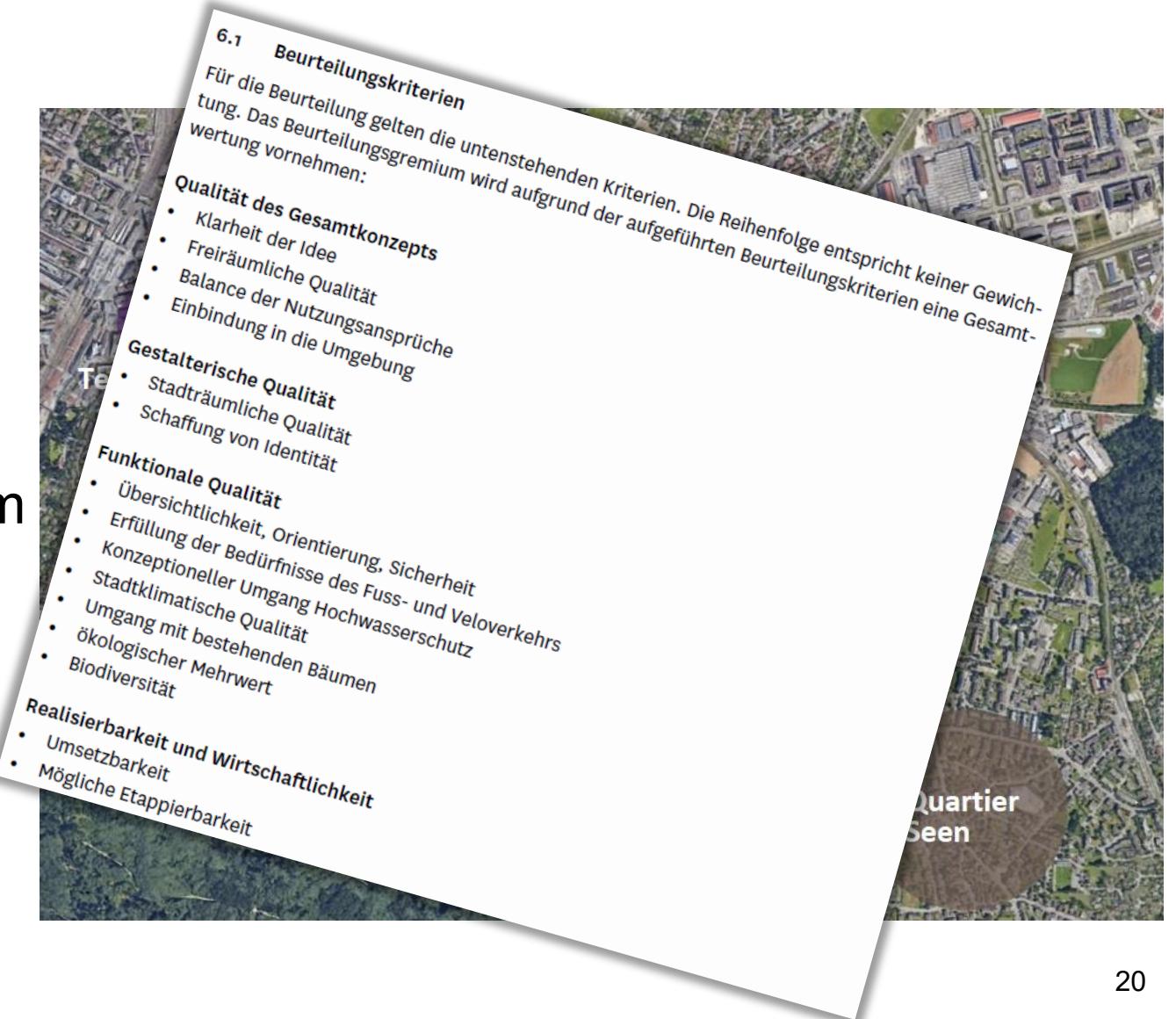




# Multidisziplinäres Projekt

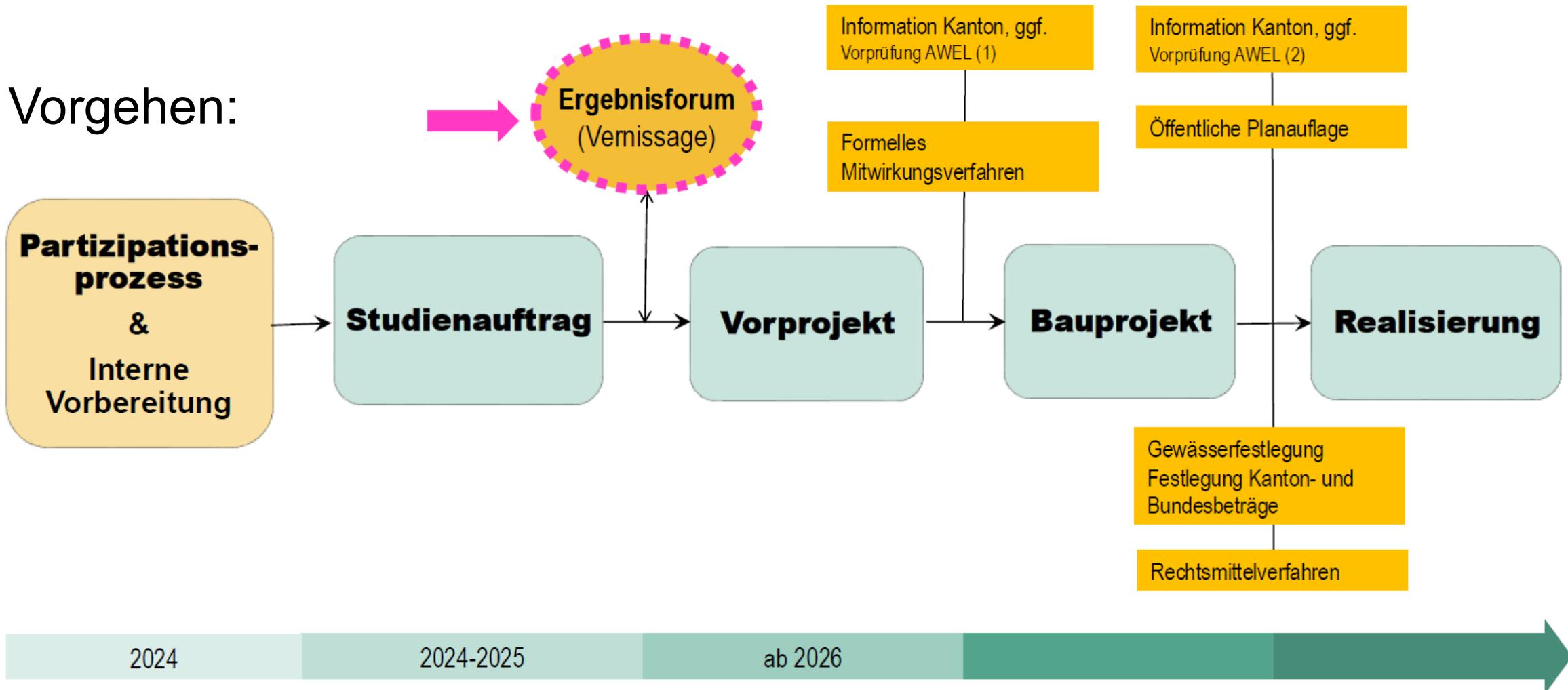
## Revitalisierung Mattenbach:

- Gesamtkonzept Revitalisierung
- Hochwasserschutz
- Aufwertung öffentlicher Freiraum
- Konzept Fuss- und Veloführung
- Biodiversität



# Multidisziplinäres Projekt

Vorgehen:



# Erfolgsfaktoren

- solide Basis, klare Ausgangslage
- Einfachheit (wenige, klare Kriterien)
- Praxisbezug (keine Zahlenschlacht)
- Flexibilität (auf das Projekt zugeschnitten)
- ins Bauen kommen, partizipativ
- kommunizieren, interdisziplinär austauschen, verbessern



